

(재)목포수산물식품 지원센터장 경영실적 이행평가표

평가항목	세부항목(평가방법)	확인 및 평가기준	배점	평점
① 시정연계 리더십 (12)	소 계		12	11.67
	1. 시정철학 구현 및 정책 실현을 위한 기관장 노력	<정성평가> ○ 주요현안과제 발굴·선정 능력 및 시정철학 반영여부 ○ 시 정책 및 경영환경 변화에 대한 구성원의 이해와 반영 노력 ○ 청렴도 향상 및 윤리경영 실천노력 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건(0)	4	4
	2. 시(주무부서)와 지역주민의 요구변화 및 반영의 적합성	<정성평가> ○ 기관 대내외적 문제의 조정과 통합능력 ○ 시(주무부서) 및 의회, 시민과의 협력을 위한 노력과 성과 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	4	4
	3. 기관 자립화를 위한 기관장의 노력과 성과	<정성평가> ○ 기관의 자립화 방안의 적정성 및 저해요인 해소노력 ○ 자체적인 수익창출 및 중기재정계획, 채무관리계획 등 재무구조 개선노력 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	4	3.67
	소 계		13	12.34
② 경영시스템 선진화 (13)	1. 경영비전 제시와 실천전략 수립의 합리성	<정성평가> ○ 기관의 미래 성장동력과 경영성과 제고를 위한 프로세스 체계화 ○ 성과와 문제점의 주기적 모니터링 및 피드백 ○ 환경변화와 문제점에 대한 효율적 대응 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건(0)	4	3.67
	2. 보수·성과 관리체계의 합리화	<정성평가> ○ 보수체계 합리화를 위한 자체적인 보수체계 개편·개선 노력 ○ 연봉결정 과정에 대한 신뢰성 및 공정성 확보 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	3	3
	3. 인력·기능 조정 및 기타 효율화	<정성평가> ○ 정·현원 및 비정규직 관리 등 효율적인 인력관리를 위한 노력과 성과 ○ 업무프로세스, 조직특상업무 등을 고려	3	3

평가항목	세부항목(평가방법)	확인 및 평가기준	배점	평점
		한 조직구조 개선실적 ○ 직원 교육학습과 자체 개선 활성화 를 위한 노력		
		평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건 (0)		
	4.노사관리 선진화	<정성평가> ○ 합리적이고 적법한 노사관계 관리노 력 ○ 노사간 공감대 형성을 위한 커뮤니 케이션 구축노력 ○ 근로조건의 적정성 및 단체협약 개 선 준수 의지 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건 (0)	3	2.67
[3] 지역발전 공헌 (12)	소 계		12	9.66
	1. 국고지원사업 발굴·반영성 과	<정성평가> ○ 국고지원 사업 발굴·반영 노력 및 성 과 (추진상황) 평점기준)우수(3)/보통(2)/미흡(1)	3	2.33
	2. 지역동력사업 기획·발굴· 사업화 성과	<정성평가> ○ 지역동력사업 기획·발굴·사업화 노력 및 성과(추진상황) 평점기준)우수(4)/보통(2~3)/미흡(1)	4	3.33
	3.기관의 지역사회 공헌도	<정성평가> ○ 지역 산업·경제 등 활성화를 위한 프 로젝트 개발 및 투자유치 노력과 성 과 평점기준)우수(5)/보통(3~4)/미흡(1~2)	5	4
	소 계		13	12
[4] 책임경영의 적정성 (13)	1.경영혁신 및 조직역량 강화 책 강구	<정성평가> ○ 비합리적 상위직·간부직 증설, 인건 비 과다집행, 성과급 배분 부적정 여부 ○ 예산집행 부적정 등 책임경영의 취지에 부합하지 않는 경영실태 여부 ○ 책임경영의 범위를 초과하는 인사조직 및 보수 등의 운영 여부 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건 (0)	4	4
	2.이사회 운영의 내실화	<정성평가>	3	3

평가항목	세부항목(평가방법)	확인 및 평가기준	배점	평점
		○ 이사회 소집·운영의 적정성 및 채택안 건 이행여부 평점기준)우수(3)/보통(2)/미흡(1)		
	3.외부기관 평가결과	<정성평가> ○ 고객만족도 조사결과 ○ 외부기관 평가결과 및 개선노력 평점기준) 2건(3), 1건(1~2), 0건(0)	3	2.67
	4.기관장표창, 예산절감 등 실적	<정성평가> ○ 기관장 표창 여부, 예산절감 등 실적 평점기준)우수(3)/보통(2)/미흡(1)	3	2.33
	소 계		15	12.67
[5]수산물산업 육성사업 (15)	1. 입주기업 유치 및 공간활용도 제고	<정성평가> ○ 수산물식품산업 육성 계획 수립시 추진체계 구성 및 외부전문가 활용 ○ 지원 선정절차의 객관성과 공정성을 위한 체계 구축 ○ 입주기업 공간 활용도 제고를 위한 노력 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건(0)	4	4
	2. 입주기업 고용 인력	<정량평가> ○ 입주기업 유치를 위한 노력과 성과 평점기준) 고용인력 2인 이상(4)/1인(2~3)/0인(1)	4	4
	3. 입주기업 매출신장 실적	<정량평가> ○ 입주기업 매출 신장 실적 평점기준) 20%이상(4)/10%(2~3)/0%이하(1)	4	3.67
	4. 입주기업 유치 홍보활동 강화	<정량평가> ○ 입주기업 유치를 위한 홍보활동 건수 평점기준) 홍보실적 3회 이상(3)/1회이상(2)/미실시(1)	3	1
	소 계		15	13
[6] 수산물식품 연구개발 사업(15)	1. 수산물식품 연구 개발 실적	<정성평가> ○ 입주기업 제품 연구개발 지원을 위한 노력 및 성과 평점기준)우수(4)/보통(2~3)/미흡(1)	4	4
	2. 수산물식품 연구 개발 사업비 확보액	<정량평가> ○ 연구개발 사업비 확보액 평점기준)1억이상(4)/1천만원이상(2~3)/미확보(1)	4	4
	3. 분석사업 추진실적	<정량평가> ○ 기업대상 분석사업 추진실적	4	2

평가항목	세부항목(평가방법)	확인 및 평가기준	배 점	평 점
		평점기준)100건이상(4)/50건이상(2~3)/50건미만(1)		
	4. 기술개발 및 품질관리 지원실적	<정량평가> ○ 입주기업 기술개발 및 제품표준화 지원을 위한 노력 평점기준)3건이상(3)/2건(2)/1건(1)/실적없음(0)	3	3
	소 계		10	9.67
[7] 수산식품 가공생산 사업 (10)	1. 제품의 위탁가공·생산 추진 실적	<정성평가> ○ 제품 위탁가공·생산 활성화 노력 평점기준)우수(4)/보통(2~3)/미흡(1)	4	3.67
	2. 시제품 생산 지원 실적	<정성평가> ○ 시제품 생산 지원실적 및 수입금현황 평점기준)우수(3)/보통(2)/미흡(1)	3	3
	3. 시설설비 운용 활성화 추진실적	<정성평가> ○ 시설설비 운용 활성화를 위한 노력과 성과 ○ 입주기업 가공 생산지원 시스템의 최적화 노력 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	3	3
	소 계		10	10
[8] 수산식품 클러스터 구축사업 (10)	1. 수산식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수	<정성평가> ○ 목포대표 수산브랜드 및 기업 개별 브랜드 개발 지원 실적 ○ 수산식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	4	4
	2. 수산식품산업 기술 혁신 네트워크 형성	<정량평가> ○ 수산식품 연구개발·가공·유통의 복합권역으로 육성노력 ○ 수산식품산업 기술혁신 네트워크 형성추진 실적 ○ 수산식품산업 육성 유관기관 mou체결실적 평점기준) 3건(4), 2건(2~3), 1건(1), 0건(0)	3	3
	3. 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적	<정량평가> ○ 내수수출지원·육성으로 일자리 창출 및 지역경제 활성화 기여 ○ 전문인력 양성 및 지역사회 교육지원 실적 평점기준) 2건(3~4), 1건(1~2), 0건(0)	3	3
	총 점		100	91.01

2017년(2016사업연도) (재)목포수산식품지원센터
기관장 경영성과계약 이행실적 보고서

2017. 6.



(재)목포수산식품지원센터
Mokpo Marine Food-industry Research Center

제 출 문

목포시장 귀하

본 보고서를 “2017년(2016 사업연도) (재)목포수산물식품지원
센터장 경영성과계약 이행실적 보고서”로 제출합니다.

2017. 6. .

(재)목포수산물식품지원센터장 오병준 (인)

I. 일반 현황	1
1. 설립 근거·목적 및 기능	2
2. 주요 사업(범위)	2
3. 연혁	3
4. 조직	3
5. 인력	4
6. 예산 규모	4
7. 재무제표	5
8. 주요 시설물 현황	6
II. 경영성과 계약 개요	7
1. 관련 근거	8
2. 대상 및 기간	8
3. 경영성과 계약서 주요 내용	8
4. 경영 목표	9
5. 평가 기준	10
III. 2016년 이행 실적	14
1. 공통목표	15
가. 시정 연계 경영 리더십	16
나. 경영시스템 선진화	28
다. 지역발전 공헌	40
라. 책임경영의 적정성	47
2. 사업목표	61
가. 수산식품산업 육성 사업	61
나. 수산식품 연구개발 사업	73
다. 수산식품 생산 및 실용화 사업	82

I

일반 현황

1. 설립 근거 및 목적	2
2. 주요 사업(범위)	2
3. 연혁	3
4. 조직	3
5. 인력	4
6. 예산 규모	4
7. 재무제표	5
8. 주요 시설물 현황	6



1 설립 근거 및 목적

□ 설립 근거

- 수산물식품거점단지 조성 사업 '1호' 선정(해양수산부, 2008. 1.)
- 목포시 『재단법인 목포수산물지원센터 설립 및 운영 지원 조례』 제정(2011. 4.)
- 민법 제32조(비영리법인 설립) 및 해양수산부장관 및 그 소속 청장 소관 비영리법인의 설립 및 감독에 관한 규칙 제4조에 근거하여 설립(2013. 9.)

□ 설립 목적

- 목포시의 수산물식품산업에 관한 연구개발 역량 제고와 기술력 향상에 이바지
- 지역소재 대학, 연구기관, 기업, 자치단체와 유기적인 협조체제를 구축하여 수산물식품산업육성을 위한 사업을 수행하며 지역산업발전에 기여

2 주요 사업(범위)

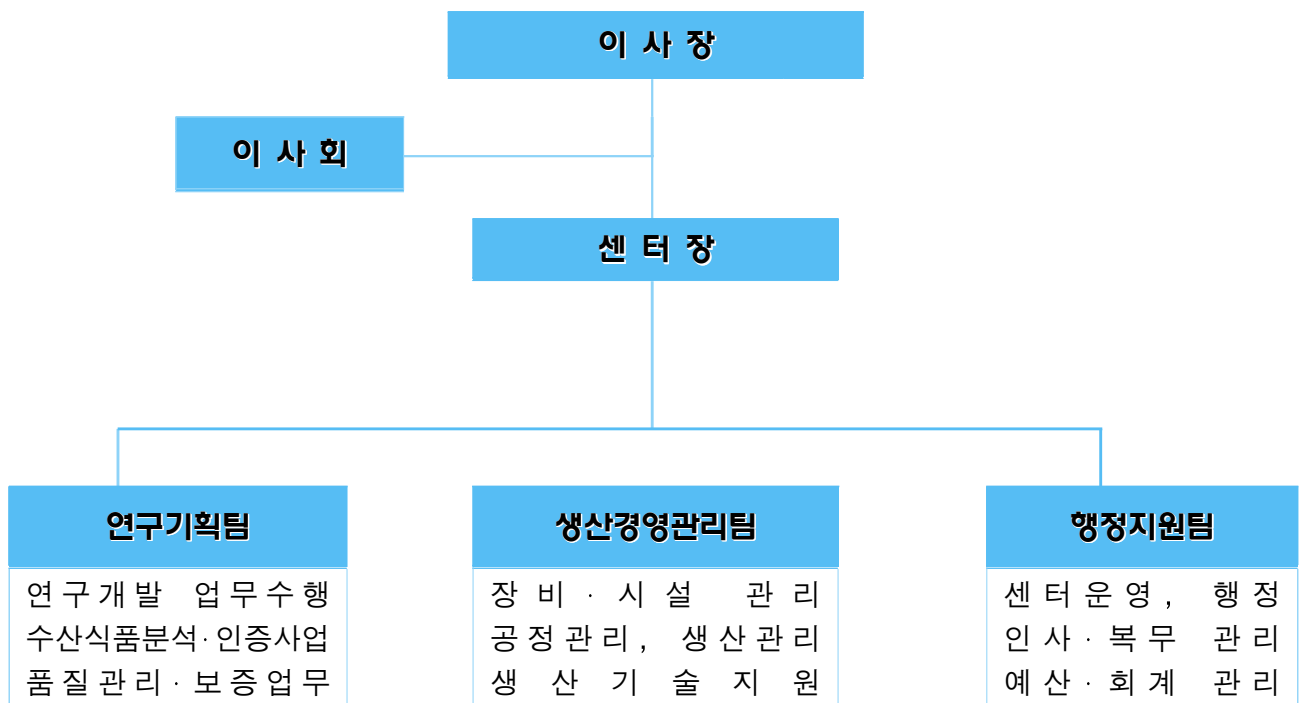
- 산·학·연 공동 기술개발 및 시험생산 등 실용화 사업
- 수산물식품기업의 창업보육 및 관련기업의 유치와 육성사업지원
- 정보유통망 구축과 기술·경영지도 및 교육사업
- 제품의 개발·제조·성능시험 및 검사와 품질평가 사업
- 수산물식품산업 집적화 및 네트워킹 사업
- 정부 또는 자치단체 등의 위임·위탁 또는 용역사업
- 지원센터 및 지역 수산물식품산업의 발전 방안에 대한 연구 및 계획 수립
- 그 밖에 법인의 설립목적 달성에 필요한 기타사업

3 연혁

- 2007년 3월 ▶ 수산식품거점단지 조성 사업(해양수산부) '1호' 선정
- 2013년 9월 ▶ 법인 설립
- 2015년 3월 ▶ 오병준 2대 센터장 취임
- 2015년 6월 ▶ 센터 개소
- 2015년 10월 ▶ 목포 대표 브랜드 제품 개발 착수
- 2016년 9월 ▶ 김 가공식품의 미래산업화 세미나 개최

4 조직

□ 조 직 : 3팀



5 인력

□ 인 력 : 정원 19명 / 현원 11명

(단위 : 명, 2016. 12. 31 기준)

구 분	정 원	현 원	결 원
계	19	11	▽8
센 터 장	1	1	-
연 구 기 획 팀	5	3	▽2
생 산 경 영 관 리 팀	9	5	▽4
행 정 지 원 팀	4	2	▽2

6 예산 규모

□ 2017년 본 예산(세입 : 1,686백만원)

(단위 : 백만원)

구 분	2017년 본예산	2016년 본예산	증 감
계	1,686	1,433	253

7 재무제표

가. 재무상태표 요약

(단위 : 백만원)

과 목	2016년	2015년	증감
유 동 자 산	1,003	960	43
비유동자산	3,618	3,602	16
자산 총계(A)	4,621	4,562	59
유 동 부 채	9	43	▽34
비유동부채	17	19	2
부채 총계(B)	26	62	▽36
자본금+자본잉여금	3,773	3,773	0
이익잉여금(결손금)	822	727	95
자본 총계(C)	4,595	4,500	95
부채 및 자본 총계(B+C)	4,621	4,562	59

나. 손익계산서 요약

(단위 : 백만원)

과 목	2016년	2015년	증감
1.매출액	1,064	904	160
2.매출원가	0	0	0
3.매출총이익(1-2)	1,064	904	160
4.판매비와 관리비	1,179	602	577
5.영업이익(손실)(3-4)	▽115	301	186
6.영업외수익	304	1	303
7.영업외비용	0	0	0
8.당기순이익(손실)(5+6-7)	189	302	▽113

8 주요 시설물 현황

가. 전체 현황

- 위 치 : 전남 목포시 고하대로719번길 52(연산동)
- 규 모 : 부지 14,775.7m², 건물 연면적 9,737m²
- 주요시설
 - 연구동 : 지상 3층 3,800m² (입주기업실, 연구실험실, 분석실, 사무실, 회의실 등)
 - 생산동 : 지하1층 지상2층 5,921m²(생산공정개발실, HACCP, GMP시설 등)
- 사 업 비 : 222억원(국비 111, 시비 111)

나. 주요 시설 및 장비

- 분석 및 연구장비 : HR-GC/MS 등 89종
- 수산물발효 추출 및 액상제조시스템
- 분말과립제조시스템
- 수산물 보관 및 전처리 시스템
 - 냉장(동) 시설 : 냉동창고 3개, 냉장창고 3개, 급냉실 1개, 예냉실 1개
 - 전처리 및 보관 시설 : 원(부)자재창고 5개, 수조시설 6개, 전처리실 2개
- 입주기업실 12개소 : 462.96m² (140평)
- 공동 사용 시설 : 비즈니스 라운지, 홍보관, 대회의실, 소회의실 등

II

경영성과 계약 개요

1. 관련 근거	8
2. 대상 및 기간	8
3. 경영성과 계약서 주요 내용	8
4. 경영 목표	9
5. 평가 기준	10

2016년 (재)목포수산물식품지원센터장 경영성과 계약 체결

1 관련 근거

- 『지방자치단체 출자·출연기관의 운영에 관한 법률』 제11조
- 『목포시 출자·출연기관의 운영에 관한 조례』 제5조

2 대상 및 기간

- 성 명 : 오 병 준(1963. 12. 22.)
- 직 위 : (재)목포수산물식품지원센터 센터장
- 임 기 : 2015. 3. 6. ~ 2018. 3. 5.
- 당해평가 대상 기간 : 2016. 1. 1. ~ 12. 31.

3 경영성과 계약서 주요 내용

- 센터장의 권한 및 책임, 임기 중 겸직제한 등
- 경영목표 수립, 공통목표 및 사업목표 업무 추진
 - 공통목표
 - 시정연계 리더십
 - 경영시스템 선진화
 - 지역발전 공헌
 - 책임경영의 적정성
 - 사업목표
 - 수산물식품산업 육성 사업
 - 수산물식품 연구개발 사업
 - 수산물식품 생산 및 실용화 사업
- 이행실적 보고서 제출(다음연도 3월 내) 및 평가실시
- 경영목표 경영성과에 따른 기본연봉 및 성과급 반영 등

4

경영 목표

경영 목표		세부 추진사항		평가	배점	
공통 목표	① 시정연계 리더십(12)	1. 시정철학 구현 및 정책실현을 위한 기관장 노력		정성	4	
		2. 주무부서 및 지역주민의 요구변화 및 반영의 적합성		정성	4	
		3. 기관 자립화를 위한 기관장의 노력과 성과		정성	4	
	② 경영시스템 선진화(13)	1. 경영비전 제시와 실천전략 수립의 합리성		정성	4	
		2. 보수·성과 관리체계의 합리화		정성	3	
		3. 인력·기능 조정 및 기타 효율화		정성	3	
		4. 노사관리 선진화		정성	3	
	③ 지역발전 공헌(12)	1. 국고지원사업 발굴·반영성과		정성	3	
		2. 지역동력사업 기획·발굴·사업화 성과		정성	4	
		3. 기관의 지역사회 공헌도		정성	5	
	④ 책임경영의 적정성(13)	1. 경영혁신 및 조직역량 강화책 강구		정성	4	
		2. 이사회 운영의 내실화		정성	3	
		3. 외부기관 평가결과		정성	3	
		4. 기관장표창, 예산절감 등 실적		정성	3	
	공통 목표 소개					50
	사업 목표	⑤ 수산식품산업 육성사업(21)	1. 입주기업 관리 실적		정성	5
2. 수산식품산업 지원 실적			정량	6		
3. 수산식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수			정량	5		
4. 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적			정량	5		
⑥ 수산식품 연구개발 사업(12)		1. 수산식품 연구 개발 실적		정성	6	
		2. 기술개발 및 품질관리 지원 실적		정량	6	
⑦ 수산식품 생산 및 실용화 사업(17)		1. 제품의 위탁가공·생산 추진 실적		정성	5	
		2. 지역대표 브랜드제품 개발 실적		정성	6	
		3. 시설·장비 구축 및 운영		정량	6	
사업 목표 소개					50	
합 계					100	

5 평가 기준

5-1. 공통목표

① 시정연계 리더십(12)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 시정철학 구현 및 정책실현을 위한 기관장 노력 ○ 주요현안과제 발굴·선정 능력 및 시정철학 반영 추진 ○ 시 정책 및 경영환경 변화에 대한 구성원의 이해와 반영 노력 ○ 청렴도 향상 및 윤리경영 실천 노력	정성	4
(2) 주무부서 및 지역주민의 요구변화 및 반영의 적합성 ○ 기관이 처한 대내외적 문제에 대한 이해관계의 조정과 통합능력 ○ 시(주무부서) 및 의회, 시민과의 협력 증진을 위한 노력과 성과	정성	4
(3) 기관 자립화를 위한 기관장의 노력과 성과 ○ 기관 자립화 방안의 적정성 및 자립 저해요인 해소 노력 ○ 자체적인 수익창출 및 중기재정계획, 채무관리계획 등 재무구조 개선 노력	정성	4

② 경영시스템 선진화(13)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 경영비전 제시와 실천전략 수립의 합리성 ○ 기관의 미래 성장동력과 경영성과 제고를 위한 프로세스 체계화 노력 ○ 성과와 문제점의 주기적 모니터링 및 피드백 노력 ○ 환경변화와 문제점에 대한 효율적 대응능력	정성	4
(2) 보수·성과 관리체계의 합리화 ○ 보수체계 합리화를 위한 자체적인 보수체계 개편·개선 의지 ○ 연봉결정 과정에 대한 신뢰성·공정성 확보	정성	3
(3) 인력·기능 조정 및 기타 효율화 ○ 정·현원 및 비정규직 관리 등 효율적인 인력관리를 위한 노력 및 성과 ○ 업무프로세스, 조직특성·업무 등을 고려한 조직구조 개선실적 ○ 직원 교육·학습과 자체 개선 활성화를 위한 노력	정성	3
(4) 노사관리 선진화 ○ 합리적이고 적법한 노사관계 관리노력 ○ 노사간 공감대 형성을 위한 커뮤니케이션 구축 노력 ○ 근로조건의 적정성 및 단체협약 개선·준수 의지	정성	3

③ 지역발전 공헌(12)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 국고지원사업 발굴·반영 성과 ○ 국고지원사업 발굴·반영 노력 및 성과(추진상황)	정성	3
(2) 지역동력사업 기획·발굴·사업화 성과 ○ 지역동력사업 기획·발굴·사업화 노력 및 성과(추진상황)	정성	4
(3) 기관의 지역사회 공헌도 ○ 지역 산업·경제 등 활성화를 위한 프로젝트 개발 및 투자유치 노력과 성과	정성	5

④ 책임경영의 적정성(13)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 경영혁신 및 조직역량 강화책 강구 ○ 비합리적인 상위직·간부직 증설, 인건비 과다 집행, 성과급 배분 부적정 여부 ○ 예산집행의 부적정 등 책임경영의 취지에 부합하지 않는 경영실태 여부 ○ 책임경영의 범위를 초과하는 인사·조직 및 보수 등의 운영 여부	정성	4
(2) 이사회 운영의 내실화 ○ 이사회 소집·운영의 적정성 및 채택안건 이행 여부	정성	3
(3) 외부기관 평가결과 ○ 고객만족도 조사결과 ○ 외부기관 평가결과 및 개선 노력	정성	3
(4) 기관장 표창, 예산절감 등 실적 ○ 기관장 표창 여부, 예산절감 등 실적	정성	3

5-2. 사업목표

㉔ 수산물식품산업 육성(21)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 입주기업 관리 실적 ○ 입주기업 유치를 위한 노력 및 성과	정성	5
(2) 수산물식품산업 지원 실적 ○ 수산물식품산업 육성 유관기관 MOU 체결 실적	정량	6
(3) 수산물식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수 ○ 수산물식품산업 육성 계획시 추진체계 구성 및 외부전문가 활용 여부 ○ 수산물식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수	정량	5
(4) 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적 ○ 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적	정량	5

㉕ 수산물식품연구개발 사업(12)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 수산물식품 연구 개발 실적 ○ 수산물식품 연구개발 지원을 위한 노력 및 성과	정성	6
(2) 기술개발 및 품질관리 지원 실적 ○ 기업 기술개발 및 제품표준화 지원을 위한 노력	정량	6

7 수산식품 생산 및 실용화 사업(17)

세부 추진사항	평가	배점
(1) 제품의 위탁가공·생산 추진 실적 ○ 제품 위탁가공·생산 활성화를 위한 노력	정성	5
(2) 지역대표 브랜드제품 개발 실적 ○ 지역대표 브랜드제품 개발 성과	정성	6
(3) 시설·장비 구축 및 운영 ○ 시설 및 장비 운용 활성화를 위한 노력 및 성과 ○ 가공 생산지원 시스템의 최적화를 위한 노력	정량	6



2016년 이행 실적

1. 공통목표	15
① 시정 연계 리더십	15
② 경영시스템 선진화	28
③ 지역발전 공헌	42
④ 책임경영의 적정성	48
2. 사업목표	61
⑤ 수산물식품산업 육성 사업	61
⑥ 수산물식품 연구개발 사업	73
⑦ 수산물식품 생산 및 실용화 사업	82

1 시정연계 리더십

(1) 시정철학 구현 및 정책실현을 위한 기관장 노력

평가기준	평가방법	배점
○ 주요현안과제 발굴·선정 능력 및 시정철학 반영 추진 ○ 시 정책 및 경영환경 변화에 대한 구성원의 이해와 반영 노력 ○ 청렴도 향상 및 윤리경영 실천 노력	정성평가	4

주요 현안과제 발굴·선정 능력 및 시정철학 반영 추진

① 시정 철학, 센터 설립목적 등을 반영한 중장기 발전전략 수립

- 최초 수립('15.9) / 2020년까지 계획 수립

- 목포시 시정 목표 : 시민과 함께하는 희망찬 새목포
- 목포시 시정 방침



○ 목포시 산업발전 전략과 센터 중장기 전략의 연계성

목포시 산업발전 전략	지원센터 추진전략	관련 과제
목포권 해양수산융합벨트 조성	○ 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 ○ 기능성 수산식품 연구개발	○ 지원센터 중장기 발전 계획 수립 ○ 수산식품산업 클러스터 구축 계획 수립
수산식품지원센터 본격 운영 및 브랜드 개발	○ 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 ○ 기능성 수산식품 연구개발	○ 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 사업 ○ 기능성 수산식품 연구개발 사업 ○ 연구장비 공동장비 활용지원사업

○ 목포수산물지원센터 비전, 목표

비전 (VISION)	서남해안의 풍부한 자원을 이용한 수산식품의 고부가가치 산업화
목표 (MISSION)	- 지역대표 수산물의 브랜드 상품화 - 미활용 해양 생명 자원의 개발과 활용

○ 추진전략



② 시정을 반영한 2016년 주요 현안 과제 발굴·선정 노력

○ 일자리가 있는 경제

㉦ 기업과 공동 연구개발 지원 및 추진

주요내용	수행기간	대상기업	주요성과
서남해안에서 생산된 수산물을 이용한 어간장(Fish Sauce) 개발	'15.12.~'16.12. (13개월)	전남농수축산물류(주)	제품개발 1건
민물장어를 이용한 건강지향형 식품개발 및 산업화	'15.12.~'16.12. (13개월)	(주)대동선가	제품개발 1건
생선 순살을 원료로 한 baked fish cake 개발	'15.12.~'16.12. (13개월)	(주)생선나라	제품개발 1건
목포 지주식김자반 브랜드 개발사업	'15.12.~'16.12. (13개월)	산 해 푸 드	제품개발 1건
저온진공굴비 제품 개발 용역	'15.9.~'16.3. (6개월)	(주)남도바다생선	수입금 17백만원

㉞ 기업유치 추진

- 센터 내 입주기업 유치 : 1개 기업(업체명 : 해우푸드, 입주일 : 2016. 8. 1.)
- 대양산단 기업 유치 활동 : 희망 기업(홍도식품)을 대상으로 홍보 및 유치 활동 실시

㉟ 중소기업 지원 추진 :

- 시제품 제작 지원 : 8개 기업 11건
- 기업 애로 상담 : (73개 기관, 78건)
- 판로개척 및 마케팅 지원
 - 「2016년 꽃피는 유달산 축제」 홍보 부스 운영(3개 업체)
 - 시제품 시식회 : 목포시의회 관광경제위원회 위원 대상(3개 업체)

㊱ 인력양성 추진

- 대학생 현장 실무경험 강화를 통한 일자리 참여기회 확대
- 센터 장비 소개 및 장비사용 기회를 제공함으로써 지역사회에 분석역량 홍보 등

참여기관	교육기간	참여인원	교육내용	비고
목포대학교	'16.6~12	6	분석장비 이론 및 실무교육	
순천대학교	'16.6~12	1	분석장비 이론 및 실무교육	
동신대학교	'16.6~12	1	분석장비 이론 및 실무교육	

㊲ 수산식품산업 육성을 위한 산·학·연·관 네트워크 추진

- 산·학·연·관 교류협력 확대를 위한 MOU 체결
 - (재)전남생물산업진흥원 식품산업연구센터와의 MOU('16. 8. 27.)
- 김 가공식품의 미래 산업화 세미나를 통한 산·학·연·관 네트워크 구축
 - 김 산업연합회, (재)전남생물산업진흥원, 국립수산물과학원 해조류연구센터, 목포대학교 등 15개 기관과의 상호 교류의 장 마련

시 정책 및 경영환경 변화에 대한 구성원의 이해와 반영 노력

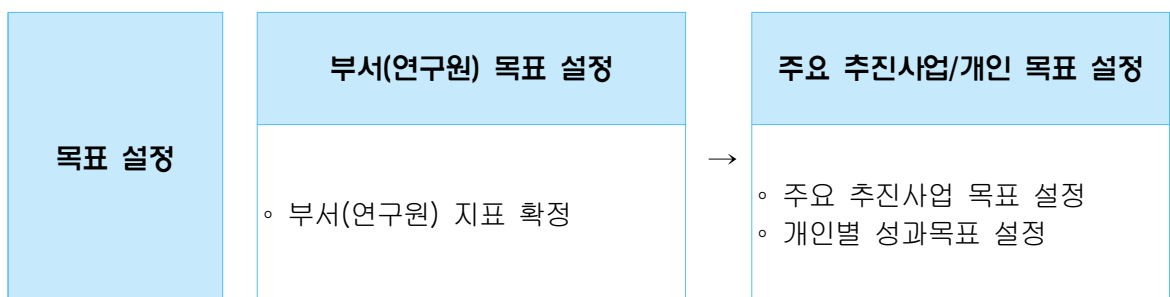
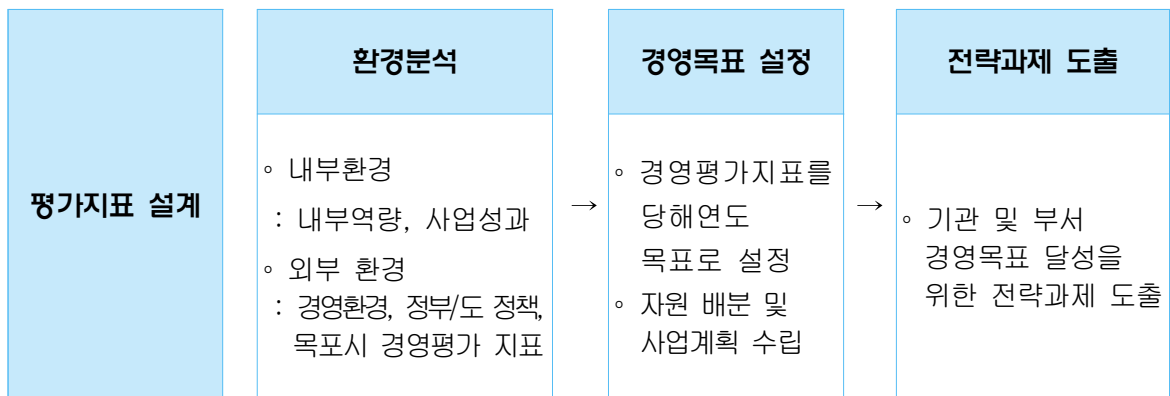
① 목포 시정 방침

○ 목포시 발전 비전 및 전략

시정 방침	일자리가 있는 경제	
2016 추진전략	활력 있는 경제기반 구축	
추진 목표	[목포권 해양수산물융합벨트 조성] ▶ 2025년 융합벨트를 통한 해양수산업 10조원 달성 목표 ◦ 수산물지원센터를 중심으로 수산물식품산업육성 등 클러스터 구축 ◦ 생산기반, 유통고도화, 융합6차 산업화, 해양수산물 R&D클러스터 구축	[수산물지원센터 본격 운영 및 브랜드 개발] ◦ 목포대표 수산물 브랜드 개발 및 실용화 ◦ 수산물식품 클러스터 구축

② 경영환경 변화에 따른 센터장의 경영목표 설정

○ 목표달성을 위한 합리적 평가체계 구축



③ 시 정책 및 경영환경변화에 대한 조직구성원의 이해 및 공감대 형성을 위한 대표적인 노력

구 분	결과 공유 및 노력
목포시 정책 공유	◦ 회의시 출연기관 간담회 및 전라남도 주재의 각종 회의결과를 전직원에게 공유
해수부 등 관련 정부부처 정책 공유	◦ 회의시 관련 정부부처 업무계획 등의 발표, 토론을 통해 전직원에게 공유
중장기 발전전략 수립	◦ 목포시, 해수부 등의 정책이 반영된 중장기 발전전략 전 직원에게 공유
경영실적 추진상황 점검회의	◦ 분기별 경영실적 회의를 통해 센터 경영목표의 이해 및 점검
업무보고(주간/연간)	◦ 부서별 전년도 사업성과 및 당해연도 사업목표 보고

청렴도 향상 및 윤리경영 실천 노력

① 센터의 체계적인 윤리경영시스템 구축

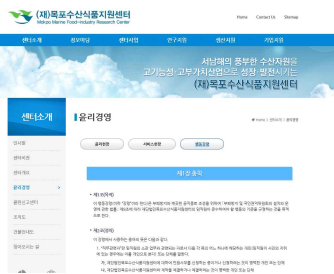
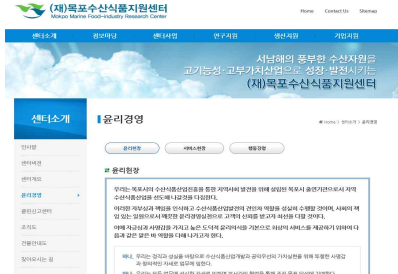
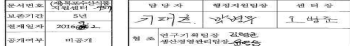
비전	서남해안의 풍부한 자원을 이용한 수산식품 고부가가치 산업화
----	----------------------------------



주요 규정 제도	내부 감사 시스템	윤리위반 처리 시스템
* 직원행동강령 규칙('14.4.15) * 임직원 행동강령 제정 ('15.11.9) * 임직원 행동강령 개정 ('16.9.28.)	* 청렴·윤리경영 직원 교육 ('16.6.27.)	* 직원인사규정 ('14.12.8 개정) - 제5장 제23조 징계규정

② 규정 등 제도화 및 시스템 구축

규 정	주요 내용 및 실적
직원 행동강령 규칙 (2014.4.15. 제정)	◦ 임직원의 직무관련 부패방지과 깨끗한 조직풍토 조성을 위하여 임직원이 준수하여야 할 행동 기준
직원 행동강령 규칙 폐지 (2015.11.9. 폐지)	◦ 임직원의 직무관련 부패방지과 깨끗한 조직풍토 조성을 위하여 임직원이 준수하여야 할 행동 기준
임직원 행동강령 제정 (2015.11.9. 제정)	◦ 15. 7. 1일자 공직유관단체로 신규지정됨에 따라 기존 직원행동강령 규칙을 폐지하며, 임직원 행동강령 제정 ◦ 부패방지과 깨끗한 풍토를 조성하기 위하여 목포수산물식품지원센터 임직원이 공정한 직무수행을 위해 준수하여야 할 행동 기준
임직원 행동강령 제정 (2016.9.28. 개정)	◦ 김영란법 시행으로 인한 임직원 행동강령 전면 개정

규 정	주요 내용 및 실적
임직원 행동강령 이행 시스템 보완 (2016. 9. 28.)	◦ 상시 부패방지 시스템 구축 및 운영 ▶ 클린신고센터, 비위행위 신고, 성희롱 관련 통합신고창구 마련
경영공시	◦ 센터의 주요정보(일반현황, 재무상태, 예산·결산서, 정관 규정, 경영평가 결과 등)를 홈페이지에 정보공개하여 센터 경영상태의 투명성 확보 및 경영 효율성 제고 ▶ 홈페이지 > 정보마당 > 경영공시
G20회계시스템	◦ 회계장부 세무신고의 전산화를 통해 투명하고 효율적인 재무 관리
 <① 임직원 행동강령 규칙>	 <② 윤리현장 홈페이지 개재>
 「부패행위 신고 접수처리 및 신고자 보호 등에 관한 운영지침」 제정(안) (재)목포수산물식품지원센터 <③ 부패행위 신고 접수처리 및 신고자 보호 등에 관한 운영지침>	

③ 비리, 부당행위 방지를 위한 내부 감사 시스템 구축

※ 감사규정 제정 : 2013.8.26.

부패행위 신고 접수 처리 및 신고에 관한 운영지침 제정 : 2016. 8. 26.

○ 자체 정기회계감사 : 매년 1회(전년도 회계)

- 재단법인 목포수산물식품지원센터 정관 제5장 28조(결산)에 의거 2015년 회계연도에 대한 정기 결산감사 실시<연1회 회계연도 종료후 3개월이내 결산>

■ 2015년 정기회계감사 - 회계연도 : 2015. 1. 1. ~ 12. 31. - 내 용 : 회계장부와 관계 증빙등 기타 주요서류를 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 감사를 실시 점검 등 - 결 과 : 회계처리의 누락 또는 부실기재, 부정한 행위 및 규정에 위반하는 사실을 발견치 못함 - 감 사 : 정성근 회계사(감사) (2016. 2. 17.)	감사보고서 재단법인 목포수산물식품지원센터 이사회 귀중 본 감사는 재단법인 목포수산물식품지원센터(이하 "재단")의 정관 제28조에 의거 사업연도 2015년 12월 31일 현재의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다. 1. 감사방법의 개요 회계감사를 위하여 회계에 관한 문부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 등 부속물서류를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 압회, 조회 및 기타 적절한 감사 절차를 적용하였습니다. 회계감사기준은 원리적 요구사항을 준수하여 재무제표에 중요한 왜곡 표시가 없는지해 대한 합리적인 감사를 계획하고 수행을 하였습니다. 2. 재무상태표 및 손익계산서에 관한 사항 재무상태표 손익계산서는 중외통의 원천에서 발원, 정준 및 회계규정을 엄중히 준수한 채산 및 수익성상태를 정확하게 표시하고 있습니다. 감사는 또한 재무제표의 전반적 표시에 대한 불거 뿐 아니라 재무제표를 작성하기 위하여 관련된 각종 회계정책의 적절성과 관련된 이 도출한 회계추정의 합리성에 대한 평가를 포함합니다. 3. 이익잉여금 처분계산서 및 세입세출결산보고서에 관한 사항 <감사보고서>
--	---

○ 직원 청렴·윤리 교육 실시

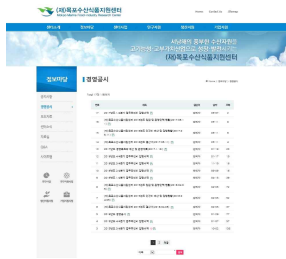
- 목포시 주관 청렴교육 참석(2016. 6. 27.) : 12명 / 1회

④ 비리, 부패행위 등 윤리위반시 처리 대책 마련

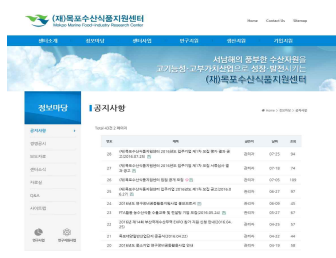
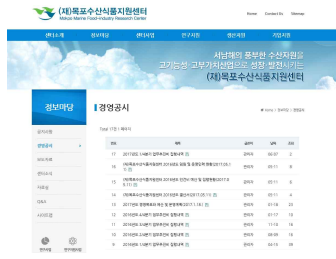
○ 윤리위반 시 내부 윤리위반 처리시스템에 의하여 처리

NO.	구 분	주요내용
1	임직원 행동강령 이행 시스템 보완 ('16. 9. 2.)	◦ 상시 부패방지시스템 - 클린신고센터 창구 & 비위행위 신고창구 마련
2	부패 행위 신고 접수 처리 및 신고에 관한 운영지침 제정 ('16. 8. 26.)	◦ 부패(성희롱, 행동강령 위반 포함)행위를 안심하고 신고할 수 있도록 신고자협조자에 대한 신분보장, 신분보호 및 비밀보장 등 보호제도와 포상 등 인센티브 부여제도를 운영을 함으로써, 부패행위 감소와 건전한 조직문화 기대

⑤ 센터 홈페이지를 통한 경영공시 등 정보공개

경영공시	내 용	공개일	
일 반 현 황	◦ 설립근거, 사업범위, 연혁 ◦ 조직도 및 인력 현황	16. 4. 5.	
예 산 현 황	◦ 2016년도 예산서 공시	16. 1. 29.	
주 요 업 무 계 획	◦ 2016년도 주요업무계획 공시	16. 1. 29.	
회계연도 결산현황	◦ 2015회계연도 결산서 공시	16. 4. 5.	

⑥ 기타 사업 공시 등 정보공개 내용

정보공개 항목	내 용	
사 업 공 고	- 상반기 중소기업융합R&D현장기획지원 사업 공고 ('16.3.9.) - 지역수요 맞춤형연구개발산업 시행계획공고 ('16.3.17.) - 2016년 제1차 입주기업 모집공고 ('16.6.27.)	
보 유 장 비 현 황	- 연구장비, 생산장비 현황 ('15.6.15.)	
보 도 자 료	- 목포수산물지원센터 기획기사('16.1.3.) - 중소기업융합지원센터로 선정('16.2.12.) - 목포수산물지원센터 가동 본격화('16.2.15.) - 연구장비 공동활용사업 주관기관 선정('16.2.24.) - 전남생물산업진흥원 MOU('16.8.26.) - 목포시 동강시와 경제무역 협약('16.8.31.) - 김 가공식품 미래산업화 세미나 개최('16.10.31.)	

(2) 주무부서 및 지역주민의 요구변화 파악과 반영의 적합성

평가기준	평가방법	배점
○ 기관이 처한 대내외적 문제에 대한 이해관계의 조정과 통합능력 ○ 시(주무부서) 및 의회, 시민과의 협력 증진을 위한 노력과 성과	정성평가	4

기관이 처한 대내외적 문제에 대한 이해관계의 조정과 통합능력

① 주무부서 협력강화 및 업무 협의

- 주무부서 : 목포시 수산진흥과(조직개편 전 : 해양수산과)
- 협의사항 : 예산, 인사, 각종 규정 개정, 센터 사업 등
- 협력 강화 : 센터 이사회 및 인사위원회 위원 참여

② 상호협력 네트워크체계를 통해 연구개발 사업 수행

- '16년 센터-기업 공동 브랜드 제품개발 4건, 자체 연구개발 4건
- 우수제품 브랜드 디자인 및 마케팅 지원 1건
- 주무부서 담당 주무관이 브랜드 제품 개발 위원으로 위촉
- 중소기업융합지원센터 선정 ('16.2.12.)
- 연구장비 공동활용 지원사업 주관기관 선정 ('16.2.24.)

【 주요 신규사업 수주현황 】

- 굴비·가공식품 개발 용역(남도바다생선(주), 17백만원)
- 해조류를 이용한 건강주스 개발((주)제이푸드서비스, 11백만원)
- 김을 이용한 가공식품개발(산해푸드, 11백만원)

③ 지역주민 및 기업체 등 요구변화 파악 및 반영 노력

연번	구분	주요내용	비고
1	기업체 홍보	◦ 목포시 꽃피는 유달산 축제 홍보·판매 부스 운영 ◦ 이사회 및 각종 행사와 연계한 제품 홍보 시식 행사 진행 ◦ 각종 박람회 개최 안내	
2	입주공간 용도 변경	◦ 기업체 제조업 등록을 위한 제품 제조 공간 마련 ◦ 기업체 요청에 따라 근린생활시설로 사무실 용도 변경	산해푸드 유아드림아
3	온·오프라인을 통한 기업 멘토링	◦ 기업애로상담 지원, 센터 통합 기업애로상담 창구 운영	
4	업무협약	◦ 전남생물산업진흥원 (재)식품산업연구센터와 MOU 체결	'16.8.24.
5	산·학·연·관 교류협력 확대	◦ 김 가공식품의 미래산업화 세미나 개최	'16.10.30.
6	고객만족조사	• 관련 기관 및 입주 기업체를 대상으로 고객만족조사 ▶ 장비수수료, 수요자맞춤형기업지원, 홍보부족 등의 현안 문제 애로사항 해결 노력	

시(주무부서)와 의회, 시민과의 협력 증진을 위한 노력과 성과

□ 시·의회·시민 등 협력 체제를 통한 효과적인 의사소통 및 성과제고 노력

이해 관계자	주요내용
목포시/ 시의회	◦ 목포시 수산진흥과, 일자리정책과, 기획예산과, 관광과 및 관련 업무협력을 현안사항 업무협의 및 지역기업육성지원을 위한 활발한 의사소통 ◦ 시장 업무보고(수시) : 센터 현안 업무보고 및 시정 현안사항 공유 ◦ 부시장 업무보고 : 업무현황 보고 ◦ 장비운영, 연구개발 사업 관련 업무협의 ◦ 예산·회계, 이사회 및 집행위원회 등 센터 운영관련 회의 시 주무부서와 업무협력 ◦ 사업 발굴 및 반영 - 명품어묵 사업 도비 1.1억원 지원 결정(2017년 예산 반영) ◦ 출연금 예산 지원 : 8억원 ◦ 시식회 참여 : 목포시 관광경제위원회 위원 대상(행사장)
센터 내부 직원	◦ 센터 주간업무보고회의 개최를 통한 구성원 의견 수렴(매주) ◦ 사업기획, 예산·회계, 경영평가 등 주요 추진사업별 실무자 회의를 통한 상호 소통
지역주민 (시민 및 기업체)	◦ 센터 개소 1주년 행사 개최 : 입주기업과 간담회 실시(2016. 6. 9.) ◦ 기술사업화, 인력양성 등 기업지원 관련 자문 : 78회 ◦ 기관장의 지역 기관 단체협의회 참석 및 의견공유 - 지역경제 관광활성화를 위한 목포 국제 해양·수산물식품산업 박람회 개최 방안 모색 ◦ 업무협약 : 전남생물산업진흥원 나주식품산업연구센터

(3) 기관 자립화를 위한 기관장의 노력과 성과

평가기준	평가방법	배점
○기관 자립화 방안의 적정성 및 자립 저해요인 해소 노력 ○자체적인 수익창출 및 중기재정계획, 재무관리계획 등 재무구조 개선 노력	정성평가	4

기관 자립화 방안의 적정성 및 자립 저해요인 해소 노력

① 목포수산물식품지원센터 재정 자립도 개선

재정자립도			개선 요인
구 분	2015	2016	◦ 입주기업 사무실 임대료 수익 증가 - '15년 0.2억원 → '16년 0.4억원 ◦ 연구·생산 장비 활용수익 증가 - '15년 0원 → '16년 2.9억원 ◦ 이자수익 등 기타수익 증가 - '15년 0원 → '16년 0.23억원
자립도(%)	2.14	16.25	
※ 본예산 기준			
↓			
2015년 장비 구축 완료 및 센터 개소 이후 활발한 장비 가동으로 재무 건전성이 개선되고 있으며, 2020년 재정자립도 25% 목표			

② 목포수산물식품지원센터 자립화를 위한 자체 수입 확대

구 분	주요 내용
연구·생산장비 구축운영	◦ 연구장비 구축완료 : 장비구축(5종 8대) 및 실험실 등 기반시설 설치 : 2.4백만원 ◦ 생산장비 구축완료 : 장비구축(1종 1대) : 3.8백만원 ◦ 자가품질검사기관 등 지정을 위한 노력(식품의약품안전처) ◦ 측정분석 장비운영 및 생산 장비 운영 수수료 수입증대 : 39백만원
품질검사 및 분석사업	◦ 품질검사 : 26건(2백만원) ◦ 연구장비 분석의뢰 : 104건(6백만원)
위탁가공생산	◦ 생산 시설 활용 : 냉장·동 창고 등(33백만원) ◦ 생산 장비 활용 : 미생물발효기, 추출·농축기, 건조기 등(73백만원)
연구개발추진 강화	◦ 기업공동 R&D 영역 사업 수주 확대 : 3건(39백만원) ◦ 지역주력사업 R&D 기획 연구회 개최 : 1건(13백만원)
연구장비공동활용 지원사업	◦ 연구·생산 장비 사용실적 증가(30건, 사용료 수익 : 57백만원)
국책과제 수주노력	◦ 고부가가치 전통수산물가공식품 개발 및 상품화 과제 지원(과제비 : 109억원) ◦ 2017년도 수산분야 연구개발사업 추진을 위한 기술 수요 조사 실시

③ 자립 저해요소 해소 노력

○ 자립 저해 요소

- 지원센터는 비영리법인으로 설립되었기 때문에 수익성 개선에 한계가 있음
- 수산물식품산업의 육성 및 지원을 주목적으로 하는 공공적 성격 때문에 수익사업 추구에 한계가 있음
- 소규모 업체를 지원하고 있기 때문에 기업의 사용료 미납 역시 센터 재정을 악화시키는 요소라고 볼 수 있음

○ 자립화 저해요인의 해소 노력

▶ 자립운영을 위한 수입증대 노력

- 국가 연구개발 사업 수주를 위한 사업계획서 작성 및 제출
 - 해양수산부, 산업통상자원부 과제 제출
- 연구기관/관련 기업과의 공동연구 및 마케팅을 위한 전략적 제휴 추진
- 기업과 연계한 연구개발 용역 과제 수주

□ 용역과제 달성실적 : 3건, 수입 39백만원

□ 지역주력사업 R&D 기획 연구회 개최 : 1건, 수입13백만원

▶ 자립 저해요인 극복노력

- 구축된 연구장비·생산설비를 활용한 연구과제 발굴을 통해 자립화 도모
 - 자가품질검사 지원 인증기관 평가 추진(자체 품질검사 실적 : 36품목)
- 연구장비 공동 활용 지원 사업 주관기관 지정 유지(중소기업청, 2016년 선정)
 - 중소기업에게 온라인 바우처 방식으로 장비이용료를 지원

자체적인 수익창출 및 중기재정계획, 재무관리계획 등 재무구조 개선 노력

① 중기재정계획 수립

(단위 : 백만원)

구 분		2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
총 수지차(A-B)		▽1,200	▽1,374	▽1,151	▽1,130	▽1,101
재정자립도		16.25%	18.5%	20.5%	22.5%	25%
총수입	소 계(A)	233	312	297	328	367
	연구용역사업수익	50	용역비 : 50 과제비 : 80	용역비 : 50 과제비 : 31	용역비 : 50 과제비 : 37	용역비 : 50 과제비 : 51
	시설사용료수익	120	120	130	140	150
	임대료	40	32	50	65	80
	예금이자수익 및 잡수익	11	11	11	11	11
	임대관리수익	12	19	25	25	25
총지출	소 계(B)	1,433	1,686	1,448	1,458	1,468
	총인건비	608	598	648	658	668
	연구개발비	250	259	250	250	250
	재료비	40	75	50	50	50
	시설비 및 자산취득비	155	190	100	100	100
	기타경비 및 예비비	380	564	400	400	400

※ 총 수지차(A-B)는 당해연도에 필요한 출연금임.

② 2016년말 기준 자체 수익 창출

구 분	과 목		금 액	비 고
계			573,981,757	
사업예 산	임대사용수익	임대료, 임대관리비	98,559,115	
	자체사업수익	연구용역수수료, 브랜드개발 간접비	39,600,000	
	시설사용료수익	분석료, 장비사용료, 생산동 공간사용료	117,671,162	
	이자수익	은행결산이자	14,069,740	
	기타수입	부가가치세 환급금, 법인세 환급금 등	304,081,740	

③ 재무관리계획 : 채무 없음

2

경영시스템 선진화

(1) 경영비전 제시와 실천전략 수립의 합리성

평가기준	평가방법	배점
○ 기관의 미래 성장동력과 경영성과 제고를 위한 프로세스 체계화 노력 ○ 성과와 문제점의 주기적 모니터링 및 피드백 노력 ○ 환경변화와 문제점에 대한 효율적 대응능력	정성평가	4

기관의 미래 성장동력과 경영성과 제고를 위한 프로세스 체계화 노력

① 중장기 추진 전략 수립('15. 9월)

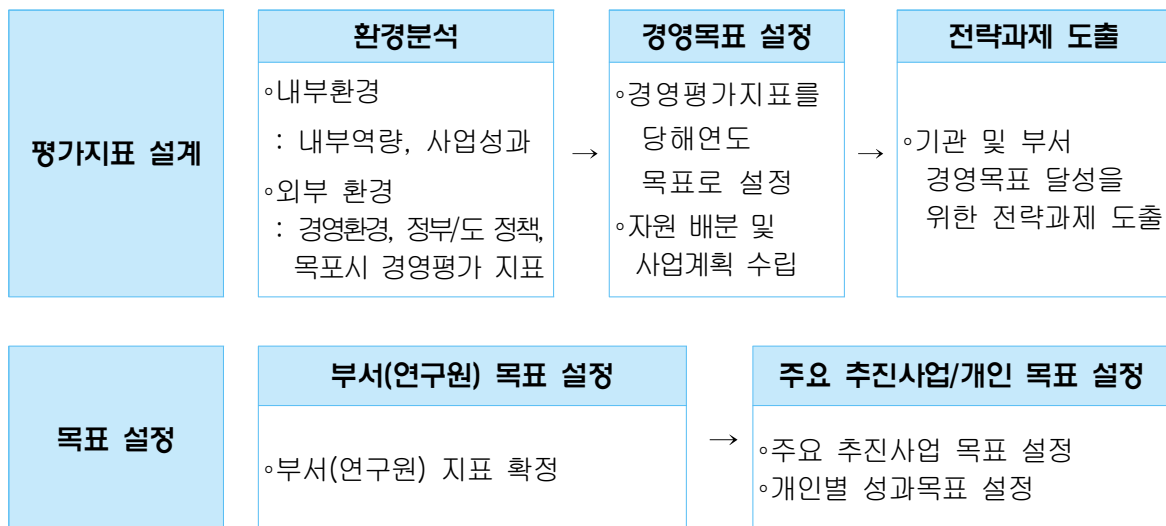
미션	▶ 지역 대표 수산물의 브랜드 상품화 ▶ 미활용 해양 생명자원의 개발과 활용
비전	▶ 서남해안의 풍부한 자원을 이용한 수산식품의 ▶ 고부가가치 산업화
목표	▶ 목포대표 명품 수산물 브랜드 개발 ▶ 수산식품 연구 중추기관으로 성장기반 구축

전략	중점 추진과제
첨단 기술을 활용 목포 브랜드 수산특 산물 개발	- 저온진공기술 활용 - 첨단 발효기술 활용 - IQP 스파이랄프리저 신기술 활용
서남권 해양생물산업 육성 및 선도	- 수산발효 식품 활용 - 젓갈, 해조류 연구 개발 - 기능성 식품 개발 지원
국가 경쟁력 확보방안	- 관광상품 연계 마케팅 - 맞춤형 첨단 수산가공식품 개발 - 국제적 품질관리 인증

② 전략목표 달성을 위한 핵심(주요) 사업별 실행계획 수립

전략	계획	세부추진사업
수산식품 가공 생산산업	센터 장비 활용	Pilot 장비를 활용한 소량 시제품 생산지원
		위탁가공 · 생산
	센터장비 지원사업	중소기업 제품 연구개발 및 시제품 생산을 위한 장비공동사용 지원
		고기능성, 고부가가치에 활용할 수 있는 생산/연구장비 구축
수산식품 R&D 사업	분석기관 지정 및 HACCP 인증	자가품질검사 기관 지정 승인
		HACCP 인증 신청
	정부지업 R&D사업 수행	해양수산부(한국해양과학기술진흥원 추진) 연구과제 신청
		중소기업청 연구과제 신청
창업보육 인력 양성사업	창업보육 사업	연평균 5~10개 이상의 창업보육 지원사업
		신규 업체 창립에 따른 지역의 고용창출
		수산업관련 전문 창업컨설팅 회사 설립운영
	입주기업을 통한 창업보육 사업	연구동, 생산동 입주기업 유치 및 전문가 활용 지원
		관내 대학(교)의 교수, 관련기관 전문가, 협회 위주로 지원단 구성 및 입주기업 지원
		우수한 기술력과 사업성을 보유한 중소 · 벤처기업 및 예비창업자 등의 창업 보육

③ 목표달성을 위한 합리적 평가체계 구축



성과와 문제점의 주기적 모니터링 및 피드백 노력

① 경영성과 달성 및 현안 문제의 해결을 위한 점검 및 피드백 : 매주 1회 이상

일 시	장 소	참 석	주요내용	결 과
매주 월요일	회의실	전직원	◦주간업무보고를 통한 센터 운영 및 계획 설정	◦ 센터 전반적인 사업계획

② 내부 주요 정기적 회의체를 통해 직원들에게 센터 비전·전략 공유

구 분	참여수단	내 용
경영진	이사회·운영위원회	◦사업 계획·실적·예산·결산 등 승인 및 보고 ◦사업 성과 및 경영목표 확정
	업무보고	◦사업 성과 및 사업목표 보고
	업무협의	◦발생되는 현안에 따라 능동적으로 대응하기 위한 협의
직원	경영실적 회의	◦중장기 발전전략체계 공유 및 경영실적 점검
	내부만족도 조사	◦센터 발전방향과 운영에 대한 만족도 및 의견수렴
협의회	브랜드 협의회	◦목포 대표 브랜드 개발을 위한 산·학·연·관 협의회 구성·운영

③ 경영실적평가회의 결과에 대한 조치 및 개선 노력

회 의	조 치 내 역
○ 윤리경영체계 구축 및 중장기계획 수립	◦ 규정정비 - 이사회, 운영위원회를 통한 정관 및 직원복지 개정 ◦ 윤리경영체계구축 - 임직원 행동강령 개정완료, 직원 윤리교육 실시 ◦ 홈페이지 홍보 및 공시 - 기관 일반현황, 재정규모 등 홈페이지 공시 ◦ 중장기계획 수립 - 수산식품 동향과 현황을 반영하여 중장기계획 수립
○ 산학연 체계 구축	◦ 산학연 네트워크 형성 - 업무협약('16년 : 1건), 유관기관방문 및 브랜드 협의회 구성 협력체계 구축
○ 원활한 사업추진을 위한 기반여건 구축	◦ 생산장비 구축완료 - 생산장비 5종 구축(금속검출기, 수직실러, 탈철기, 반죽기, 액상충진기) - 생산동 공장등록 완료 ◦ 건축물 일부 용도변경 : 제 1종 근린 생활시설('16. 5. 18.) ◦ 생산동 시설공사 7건(가스 누출경보기 이전공사 외 6건) ◦ 입주기업 모집 (1개업체 입주) ◦ 정기검사 7건(보일러 대기배출시설 신고 외 6건) ◦ 관리자교육 7건(3톤 미만 지게차 운전자 양성교육)

환경변화와 문제점에 대한 효율적 대응능력

□ 기관의 경영환경 변화 및 내부역량 분석을 통한 전략 도출

○ SWOT 분석

강점(strength)	위협(threat)
- 수산식품산업 실증연구에 기반한 다양한 연구개발(R&D) 사업추진 가능 - 전문연구인력을 보유한 목포시 유일한 연구 시설 - 수산식품산업거점단지 1호로 다른 거점단지와 비교하여 연구개발 사업을 추진중인 유일한 기관	- 신생기관으로써 과제수행실적 부족에 따른 정부 R&D사업 수주의 경쟁력 부족 - 기초지자체 출연기관의 재정적 여건상 타 지역에 비해 적은 지원규모로 경쟁력 저하 - 전남권 유사 기능을 가진 연구센터 존재 (완도 해양바이오연구센터, 나주 식품산업연구센터)
약점(weakness)	기회(opportunity)
- 수산식품산업분야의 융복합을 위한 전국적인 연구역량 네트워크 미비 - 실험실 장비 구축 대비 타이트한 운영인력으로 수주역량 적기 발휘 미지수 - 서남해권 수산식품산업 클러스터 네트워킹 플랫폼 역할이 목표이나 대양산단 분양률 저조	- 웰빙 문화 확산과 1인 가구 증가로 안전食, 건강食, 편의食 수산가공 식품 수요 증가 - 풍부한 어족 자원과 서남해안권의 물류중심지에 기반한 위치 선정 - 최신·고성능 연구·생산 장비 보유로 인한 다양한 사업 영역 확장성

○ SWOT 전략

SO전략 (강점을 가지고 기회를 살리는 전략)	ST전략 (강점을 가지고 위협을 최소화하는 전략)
- R&D,분석 창업보육의 ONE-STOP 기업지원 서비스 제공으로 대양산단 진출 지원 - 전문연구 인력 및 최신 장비를 활용한 부가가치 사업 확대	- 지자체 최초 환경산업 전문기관으로 선제적 R&D 경쟁력 확보 - 차별화된 분석역량으로 외부 분석물량 확보 - 대양산단진출 기업에 대한 다양한 지원프로그램 운영추진
WO전략 (약점을 보완하며 기회를 살리는 전략)	WT전략 (약점을 보완하며 위협을 최소화하는 전략)
- 실험실의 단계별 인력채용과 고부가가치 분석 및 분석업무 지원을 통한 고효율 인력운영 - 단계별 연구목표 설정, 중장기 연구역량강화 및 대양산단 활성화와 연계사업추진 - 대양산단 관계기관(도, 목포시)간 협력을 통해 전략적 기업유치 추진	- 연구역량 강화를 위한 타기관 및 정부출연 연구 기관과 공동 R&D역량 강화 - 지방중소기업 특별지원지역 및 저렴한 이용료 및 분양가로 기업유치 추진

(2) 보수·성과 관리체계의 합리화

평가기준	평가방법	배점
○ 보수체계 합리화를 위한 자체적인 보수체계 개편·개선 의지 ○ 연봉결정 과정에 대한 신뢰성·공정성 확보	정성평가	3

보수체계 합리화를 위한 자체적인 보수체계 개편·개선 의지

① 보수체계 합리적 제도 개선 노력

- 연봉제 도입 등 보수체계의 단순화 노력
 - 보수체계의 제도 개선 노력
 - ▶ 직원의 연봉액산정은 지방공무원 보수규정의 임기제공무원의 등급별 연봉한계액의 범위내로 명시(제정 2013.08.26.)
 - ▶ 직원의 연봉산정 기준 명시(제정 2013.08.26.)
 - ▶ 법정수당 및 복리후생비 지급 기준 명시(제정 2013.08.26.)
- 매년 연봉 인상 조정 : 근무연수에 따른 직원별 3%~ 5%이내 연봉 인상 반영

② 합리적인 복리후생제도 운영

- 가족수당(배우자 40,000원, 자녀등 그 외 부양가족 20,000원)
- 자녀학비수당 지급(분기별 4회/고등학생 1인당, 2015. 4. 3 보수규정 개정)
- 연가일수 책정 및 휴가 독려

③ 직원 근무실적 평가

- 관련근거 : 센터 인사규정 제19조
- 계획수립 : 매년 1월
 - 업무성과 목표 및 업무성과 목표를 위한 단위목표 설정
 - 성과측정기준, 추진일정, 업무비중 설정
- 평가 : 매년 12월 (필요시 수시 추진)
 - 근평 : 직근 업무 감독자 평가(센터장, 태도평가)

④ 성과평가의 인사관리(승진, 재임용) 반영

- 평가점수에 따라 재계약 여부 및 연봉결정에 활용
- 평가점수 순위에 따라 성과연봉 등급 결정

(3) 인력·기능 조정 및 기타 효율성

평가기준	평가방법	배점
○ 정·현원 및 비정규직 관리 등 효율적인 인력관리를 위한 노력 및 성과 ○ 업무프로세스, 조직특성·업무 등을 고려한 조직구조 개선실적 ○ 직원 교육·학습과 자체 개선 활성화를 위한 노력	정성평가	3

정·현원 및 비정규직 관리 등 효율적인 인력관리를 위한 노력 및 성과

① 정·현원

(단위 : 명, 2016.12.31 기준)

구 분	정 원	현 원	결 원	비 고
계	19	11	8	
센 터 장	1	1	-	
연구 기획 팀	5	3	2	
생산 경영 관리 팀	9	5	4	
행정 지원 팀	4	2(2)	2	

※ 괄호 속 인원수(2)는 시파견자

② 인사제도의 투명성 확보를 위한 노력

○ 인사위원회 구성

- 구성인원 : 8명(외부 2명, 내부 5명), 외부위원 구성비율 28.5%

○ 인사위원회 개최 실적(2016)

구 분	개최일자	심의안건	참석 위원	심의결과
2016 제1회	2016.2.12	○ 제1차 수시근무실적 평가 및 인사위원회 개최 - 수시근무실적 평가 : 5명 - 재계약 : 5명	5명	원안가결
2016년 제2회	2016.08.01	○ 제2차 수시근무실적 평가 및 인사위원회 개최 - 수시근무실적평가 : 4명 - 재계약 : 4명	6명	원안가결

③ 비정규직 처우개선 계획 수립 운영

- 직원채용시 최초 1년 유계약직으로 채용한 후 평가를 거쳐 3년 재계약

④ 비정규직 현황

(단위 : 명, 2016년 12월 기준)

구 분	계	정규직	비정규직
합 계	10	-	10
연구기획팀	3	-	3
생산경영관리팀	5	-	5
행정지원팀	2	-	2

※ 센터장 및 파견 공무원 2명 제외

⑤ 비정규직의 정규직 전환 노력 : 2017년 추진 예정

- 센터 전 직원 정규직 전환을 위해 주무부서와 지속적인 의견 조율
- 타 기관 정규직 전환 사례 검토 및 임금피크제 도입과 연계한 정규직 전환 계획 검토

업무프로세스, 조직 특성·업무 등을 고려한 조직구조 개선실적

① 내부행정절차 간소화 및 민원절차의 간소화 실적

○ 주간 업무회의를 통한 행정업무 효율성 확보

- 매 주 전직원 업무회의를 통해 지난주 실적과 한주의 계획 보고
- 업무 지시사항의 체계적·일괄적 전달

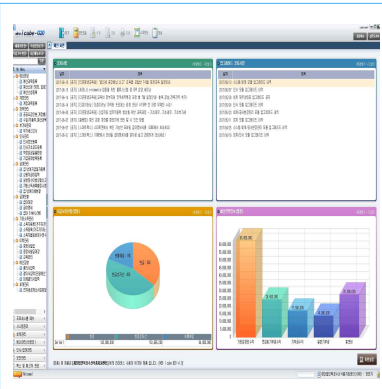
○ 회계 등 업무매뉴얼 작성을 통해 행정업무 효율성 확보

- 연구용역사업(굴비연구용역) 추진과 관련하여 예산 성립전 사업비 사용에 따른 성립전 예산 사용 절차 수립
- 세무신고(부가가치세, 소득세) 매뉴얼 작성을 통한 자체 세금 신고
- 지출 증빙 서류 매뉴얼 작성 후 배포를 통해 예산 집행의 투명성 및 효율성 확보

○ 홈페이지 운영을 통한 업무 효율성 확보

- 홈페이지를 통한 센터 사업내용 홍보 및 질의응답으로 고객과의 소통 강화

② 행정절차 간소화를 위한 시스템 등 운영 현황

		
홈페이지 개선 · 서비스 현장 개설 · 클린신고센터 개설	전산회계프로그램 운용	홈페이지를 활용한 경영공시

③ 환경변화를 반영하도록 조직체계 정비

- 센터는 3팀으로 구성되어 있으며, 각 팀별 직급별로 사무분장이 규정되어 있음

일 시	내 용	개편 사유
2016.6.	- 연구기획관리팀장 → 생산경영관리팀장 - 연구기획팀선임연구원 → 연구기획팀장 대리	연구과제 수주 및 생산기능 활성화를 위해 인력 재배치

④ 회계전문인력의 배치 및 교육프로그램의 운영

구 분	내 용	근 거
회계전담직원 배치 (행정지원팀)	◦ 수입관리(김○○, 경영학전공) ◦ 지출관리(박○○, 행정학전공)	직원 사무분장표
교육내용	◦ 예산편성 및 집행 지침 교육 ◦ 적격 지출 증빙 자료 교육 ◦ 회계프로그램 사용법 교육(자체)	◦ 행자부 시행(2015.8) ◦ 더존 평생교육원 시행 ◦ 필요시 상시 교육

⑤ 조직문화 활성화를 위한 노력(체육행사, 팀워크 훈련, 워크숍, 세미나 등)

구 분	조직 문화 활성화 내용	비 고
전직원	◦ 개소1주년 기념 행사 - 일 시 : 2016. 6. 9. - 장 소 : 지원센터 마당 - 참 석 : 직원 11명, 입주기업 10명, 수산물안전과 15명 - 내 용 : 직원, 입주기업, 3층 수산물안전과 화합의 장	



직원 교육·학습과 자체 개선 활성화를 위한 노력

① 직원 역량 개발 등 교육 실적

○ 직무능력향상 및 소양교육 참석

교육기관	교육과정명	교육인원	교육시간	총교육시간
계		51	81	216
자체교육	성희롱교육	13	2	26
자체교육	개인정보 보호법 교육	13	2	26
목포시	공직자 청렴교육	11	3	33
국민권익위	자체행동강령회의 참석	1	2	2
행정자치부	지방출자출연기관 임금피크제도입설명회	2	3	6
행정자치부	지방재정통합공개시스템통합공사설명회	2	3	6
고용노동부	적격증명서류 세무관리교육	1	8	8
행정자치부	청탁방지담당관 교육	1	4	4
행정자치부	특허 및 연구협의 출연기관경영평가표준모델 설명회	1	3	3
행정자치부	지방출자출연기관 경영평가표준모델안 설명회	2	3	6
한국식품산업협회	16년도 기존식품영업자 식품위생교육비지급	1	3	3
광주전남환경보전협회	대기환경 법정교육비	1	7	7
한국식품산업협회	미생물교육 참석	2	16	32
대한산업안전협회	관리감독자교육	2	16	32
환경보전협회	일반대기 환경기술인 교육	1	6	6

○ 장비·시설운영 교육

교육기관	교육과정명	교육인원	교육시간	총교육시간
계		17	112	136
한국직업훈련전문학교	3톤 미만 지게차 운전자 양성교육	3	12	36
한국산업안전보건공단	가스사용시설 안전관리교육	1	8	8
	컨베이어 자율안전확인서 교육	1	8	8
자체 교육	스탠딩파우치포장기 operation	1	4	4
"	미생물 발효기	1	16	16
"	동결건조기	1	8	8
"	PET포장시스템	1	8	8
"	분무건조기	1	4	4
"	저온진공건조기	1	4	4
"	금속검출기	1	4	4
"	ICP-OES 교육	1	4	4
"	LC-MSMS 교육	1	8	8
"	Multiple Preparative HPLC 교육	1	16	16
"	GC-MS 교육	1	4	4
"	GC 교육	1	4	4

○ 학회·세미나 참가 등 교육

교육기관	교육과정명	교육인원	교육시간	총교육시간
계		25	56	56
중소기업청	지역중소기업 지원시책 설명회 참석	3	3	3
중기청	중기업융합복합기술개발사업설명회	2	3	3
중기청	고구려대학세미나참석	3	4	4
중소기업융합중앙회	중소기업융합지원교육 참석	2	12	12
중소기업청	중소기업융합지원 사업설명회	2	3	3
수산산업총연합회	수산인의 날 수산산업포럼참석	2	3	3
지방공기업평가원	2016년 지방출자출연기관리더쉽포럼	1	15	15
전남도지사	해양수산 융복합벨트발굴기획워크숍	3	3	3
전남도지사	전남특화바이오식품관련전문가세미나	2	2	2
해양수산부	2016년 지역산업육성해양바이오포럼참석	2	5	5
해양수산부	2017년 해양수산 R&D사업설명회참석	3	3	3

② 직원 교육·학습과 자체 개선 활성화를 위한 노력

○ 직무능력향상 및 소양교육 참석

교육기관	교육과정명	교육인원	교육시간	총교육시간
계		51	81	216
자체교육	성희롱교육	13	2	26
자체교육	개인정보 보호법 교육	13	2	26
목포시	공직자 청렴교육	11	3	33
국민권익위	자체행동강령회의 참석	1	2	2
행정자치부	지방출자출연기관 임금피크제도입설명회	2	3	6
행정자치부	지방재정통합공개시스템통합공사설명회	2	3	6
고용노동부	적격증명서류 세무관리교육	1	8	8
행정자치부	청탁방지담당관 교육	1	4	4
행정자치부	특허 및 연구협의 출연기관경영평가표준모델 설명회	1	3	3
행정자치부	지방출자출연기관 경영평가표준모델안 설명회	2	3	6
한국식품산업협회	16년도 기존식품영업자 식품위생교육비지급	1	3	3
광주전남환경보전협회	대기환경 법정교육비	1	7	7
한국식품산업협회	미생물교육 참석	2	16	32
대한산업안전협회	관리감독자교육	2	16	32
환경보전협회	일반대기 환경기술인 교육	1	6	6

(4) 노사관리 선진화

평가기준	평가방법	배점
○ 합리적이고 적법한 노사관계 관리노력 ○ 노사간 공감대 형성을 위한 커뮤니케이션 구축 노력 ○ 근로조건의 적정성 및 단체협약 개선·준수 의지	정성평가	3

합리적이고 적법한 노사관계 관리노력

① 합리적이고 적법한 노사관계 관리노력

- 개소1주년 행사(2016. 6. 9.)
 - 입주기업, 3층 수산물 안전관리과, 직원들과 화합의 장
- 매주 월요일 주간 업무회의(09:00~, 매 주 정기적으로 시행)
 - 지난 한주의 업무실적 보고
 - 오는 한주의 업무계획 보고 및 논의
 - 센터 발전방향 논의
 - 애로사항 및 건의사항 논의
- 애경사(직원 업무추진비 활용),
- 한달에 1회이상 전체 회식(부서운영추진비)
- 직원생일(비예산) - 직원자체

② 근로조건에 대한 규정개정 등 개선

- 근로조건의 적정성 확보를 위해 보수규정 등 근로조건관련 운영규정 개정
- 법정수당(시간외근무 수당, 가족수당, 자녀학비수당) 및 연가일수 등 근로기준법에 준하여 관련 규정 개정 후 지급

3 지역발전 공헌

(1) 국고지원사업 발굴·반영 성과

평가기준	평가방법	배점
○ 국고지원사업 발굴·반영 노력 및 성과(추진상황)	정성평가	3

국고지원사업 발굴·반영 노력 및 성과(추진상황)

□ 정부과제 발굴현황

○ R&D사업 지원(1건) : 해양수산부 수산물식품산업기술개발사업 지원

- 고부가가치 전통수산물가공식품 개발 및 상품화

(협동기관, 공동연구기관 및 기업체 등의 참여를 통한 사업 발굴)

내역사업명	총 사업비	연구기간	참여기업	비고
고부가가치 수산물식품	109억원	5년 이내	삼해상사	협동기관
			목포대학교	공동연구기관
			충남대학교	
			대과수산	참여기업
			해원영어조합법인	
			우리수산	
			청해	
			세일수산물영어조합법인	
			진해수산	
			양지영어조합법인	
			부곡수산물영어조합법인	
			(주)휴젝스	
			(주)바이오에프디엔씨	
			컴파스	

○ R&D사업 수요조사(1건) : 수산물분야 연구개발 사업 기술수요조사 실시

- 김의 고부가가치 맞춤형 상품개발

- 발효 크릴박을 활용한 고기능성 사료첨가제 개발

(2) 지역동력사업 기획·발굴·사업화 성과

평가기준	평가방법	배점
○ 지역동력사업 기획·발굴·사업화 노력 및 성과(추진상황)	정성평가	4

지역동력사업 기획·발굴·사업화 노력 및 성과(추진상황)

□ 지역동력사업 연계 사업의 기획 및 제품개발

○ 전남연구개발지원단지원사업 R&D 기획연구회 추진

- 김의 고부가가치 산업화 전략 회의(1차~4차) : 4회

구 분	회의 내용	일시
1차 회의	김의 고부가가치 산업화	'16.08.04
2차 회의	김의 고부가가치 산업화 과제 전략 수립	'16.09.08
3차 회의	김의 고부가가치 산업화	'16.10.20
4차 회의	김의 고부가가치 산업화 최종 기획보고서 작성 논의	'16.10.28



1차 ~ 4차 회의 사진

- 김 가공식품의 미래 산업화 세미나 개최

(김 산업 관련 종사자, 유관기관, 공무원 등 300여명 참여)



김 세미나 개최 사진

(3) 기관의 지역사회 공헌도

평가기준	평가방법	배점
○ 지역 산업·경제 등 활성화를 위한 프로젝트 개발 및 투자유치 노력과 성과	정성평가	5

지역 산업·경제 등 활성화를 위한 프로젝트 개발 및 투자유치 노력과 성과

① 지역 산업·경제 등 활성화를 위한 노력

▶ 지역산업 육성 성과

○ 지역기업 지원을 위한 기술개발지원 사업 수행

- 연구개발 지원(기업 공동 연구 포함)

연번	사업구분 (지원기관)	일시	연구품목	연구사업 제목	
				연구사업 지원내용	
1	수산물브랜드 제품개발사업	15.11- 16.12	자체 브랜드 제품 개발	젓갈을 이용한 천연분말 및 액상조미료 개발	- 젓갈(새우젓, 멸치액젓)에 첨가물을 혼합한 천연 분말조미료 및 천연 액상조미료 개발 - 천연 분말 및 액상조미료 단계별 제조 공정 및 제품 표준화 - 제품 디자인 및 권리확보 - 개발 제품의 영양성분 및 규격 검사
				보리굴비 제품개발	- 건조 조건, 어체 크기별 제조공정 확립 및 제품 표준화 설정 - 어류 특유의 비린내 저감화 기술 개발 - 브랜드 네이밍 및 포장디자인
			기업 공동 연구 개발	전남농수 축산물(주)	- 기능성이 우수한 톳 추출농축액을 활용한 어간장 개발 - 개발 제품의 성분 분석
				산해푸드	- 지주식김을 활용한 자반김과 조미가공품 생산 - 개발 제품의 영양성분 분석
				(주)생선나라	- 생선 순살을 원료로 한 연육가공품 개발 - 개발 제품의 영양성분 분석 및 규격 검사
				대동선가	- 산업화를 위한 건강지향 식품 브랜드 디자인 개발 - 유사제품 사례분석, 소비자 탐색, 포장디자인 포지셔닝

연번	사업구분 (지원기관)	일시	연구품목	연구사업 제목
				연구사업 지원내용
2	연구용역사업 (남도바다생선)	15.09- 16.03	건조굴비	저온진공건조기를 이용한 굴비 및 굴비 양념장 개발
				- 저온진공건조 방법을 이용한 굴비 제품 개발 - 파조기를 이용한 굴비 양념장 개발 - 상품화 및 실용화
3	연구용역사업 (㈜제이푸드 서비스)	16.02- 16.06	해조주스	해조류를 이용한 건강 주스 개발
				- 무기질이 풍부한 해조류를 이용한 건강 해조주스 개발 - 개발 제품의 성분 분석 - 상품화 및 실용화
4	연구용역사업 (산해푸드)	16.12- 17.11	자른김 및 (후리가케) 김 초콜렛	김을 이용한 가공식품개발
				- 간편하게 섭취 가능한 자른김 제품(후리가케) 개발 - 김을 첨가한 초콜렛 개발 - 성분분석 및 시제품 생산
5	일반 기업지원	16.01.7	글로리아 수산	전복 분말화
		16.01.29	SG ENGINEERING	수산물 (어류) 분말 제품 개발
		16.02.16	비앤하임	전복 장조림 제품 개발
		16.12.08	백제한우한돈	수산물을 활용한 제품 개발

- 지역기업 지원을 위한 시·제품제작 및 장비이용 지원 사업 수행

연번	업체명 (소재지)	일시	생산제품	목적
1	가보팜스	5.18~5.19	계란 동결건조	제품 공정 개발(테스트생산)
2	남도바다 생선	1.1~1.31 2.1~2.29	건조굴비	용역연구-공정연구개발(55h) 용역연구-공정연구개발(51h)
3	마이크로솔루션	12.20	아미노산분말	시제품생산
4	목포대학교 약학대	3.15~3.17 4.6~4.21 4.5~4.21	청국장 바실러스 청국장 바실러스 알로에액	시제품 생산(74h) 제품생산 제품생산
5	백제한우	3.3~3.4	드라이에이징 소고기	시제품 테스트(48h)
6	산해푸드	03.18	마른감태	시제품 생산(4h)
7	샘표식품 주식회사	01.13 01.22	한식맛간장, 효모추출물	시제품생산
8	세계김치연구소	11.14~11. 15	김치양념장 분말	시제품생산
9	신세계 푸드	6.30	간장농축액	제품 공정 개발(테스트생산)
10	신안꾸지병 수산물식품	1.21 5.18~5.19 7.12 7.28	꾸지병열매추출물 꾸지병 열매즙 꾸지병 열매즙 꾸지병 줄기 추출물	시제품 생산(4h) 제품생산 시제품생산
11	신안솔트앳푸드	6.20	건새우분말	제품 공정 개발(테스트생산)
12	식품산업연구센터	7.19~7.20	메밀농축액	제품 공정 개발(시험생산)
13	에프와이지 주식회사	1.14~1.15 1.21~1.22 2.23~2.26 3.24~3.25 3.30~3.31 5.26 4.19 5.3~5.25 6.30 5.26 7.19~7.25 7.22 8.8 10.11 11.02	멸치다시마우린육수, 사과즙, 배즙, 양파즙, 생강즙, 효모추출물, 감초달인액, 다시마우린육수 효모추출물, 양파즙 멸치다시마우린육수, 마늘즙, 효모추출물, 사과즙 멸치다시마우린육수, 배즙, 감초달인액 효모추출물 다시마우린육수 액젓농축액 실험용배지 간장농축액 생강추출분말 효모추출분말	완제품 생산(99h) 완제품 생산(122h) 완제품 생산(00h) 제품생산 제품생산 제품생산 제품생산 제품생산 시제품생산 연구용 실험 재료 생산 시제품생산 시제품생산 시제품생산

② 2016년 기업유치 성과 : 총 1개 기업

○ 기업유치를 위한 접촉 기업

연번	접촉기업명	담당 연구원	비고
계	8		
1	목포갯벌수산	이해인	수산물
2	어부의 아내	"	수산물
3	흑산식품	김보섭	수산물
4	C한울대리점	"	건학
5	해우수산	"	수산물
6	아리랑수산	"	수산물
7	(주)하라	윤영승	유통업체
8	김현○	"	개인

○ 입주기업 : 1개 기업(해우푸드 : 2016. 8. 1. 입주)

③ 입주기업 육성 활동 세부성과

○ 입주기업육성을 위한 노력

- 목포시, 산해푸드와 중국 동강시 경제무역 협약('16.8.31.)



- 입주기업 매출액 증가 실적 : 2015년 124.3억원 → 2016년 163.5억원(매출액 31.53% 증가)
- 입주기업 수출액 증가 실적 : 2015년 0.57억원 → 2016년 2.51억원(수출액 340.35% 증가)

거점단지명	입주업체명	주요품목	매출액(억원)		수출액(백만불)	
			'15	'16. 12월말	'15	'16.1 2월말
계	15개 업체		124.3	163.5	0.57	2.51
목포수산물 지원센터	목포천마홍어	전복장, 대하장, 홍어묵	1.4	1.4	0	0
	희망바다협동조합	낙지, 꽃게, 전복	3.5	5	0	0
	(주)생선나라	반 건조 생선 가공	0.5	0.6	0	0
	(주)대동선가	장어구이/ 엑기스, 각종수산물	30	15	0	0
	산해푸드	김, 파래, 감태, 스낵	3	1	0.07	0.01
	(주)신안꾸지뽕	꾸지뽕, 간고등어, 조기	3	1	0	0
	(주)제이푸드서비스	수산물가공	4.5	1.5	0	0
	남도바다생선(주)	반건조생선	2016. 4. 30일자 퇴거			
	(유)신광식품	젓갈류	7.8	7.5	0	0
	(주)안성씨푸드	김자반, 조미김	40	90	0.5	2.5
	전남농수축산물류(주)	해조류가공	17	17	0	0
	신안솔트앤푸드	가공소금, 수산물가공	8	15	0	0
	지앤지	수산물가공	3	10	0	0
	(주)부시돌	가공소금	2016. 5. 31일자 퇴거			
	유위드코리아	김자반, 조미김	0.1	0	0	0
	해우푸드	전복장	0	0	0	0

4 책임경영의 적정성

(1) 경영혁신 및 조직역량 강화책 강구

평가기준	평가방법	배점
○ 비합리적인 상위직·간부직 증설, 인건비 과다 집행, 성과급 배분 부적정 여부 ○ 예산집행의 부적정 등 책임경영의 취지에 부합하지 않는 경영실태 여부 ○ 책임경영의 범위를 초과하는 인사·조직 및 보수 등의 운영 여부	정성평가	4

비합리적인 상위직간부직 증설, 인건비 과다집행, 성과급 배분 부적정 여부

⇒ 해당없음

① 주요사업 추진을 위한 조직체계 설계

일시	내용	개편 사유
2016.6.	○ 연구기획관리팀장 → 생산경영관리팀장 ○ 연구기획팀선임연구원 → 연구기획팀장 대리	○ 연구과제 수주 및 생산기능 활성화를 위해 인력 재배치

② 합리적인 인력관리

○ 조직규모의 적절성(부서별·직급별 정·현원 분포, 적정인력 확충)

- 정·현원

(단위 : 명, 2016.12.31 기준)

구분	정원	현원	결원	비고
계	19	11	8	
센터장	1	1	-	
연구기획팀	5	3	2	
생산경영관리팀	9	5	4	
행정지원팀	4	2(2)	2	※ 괄호 속 인원수(2)는 시파견자

- 직급별 정·현원

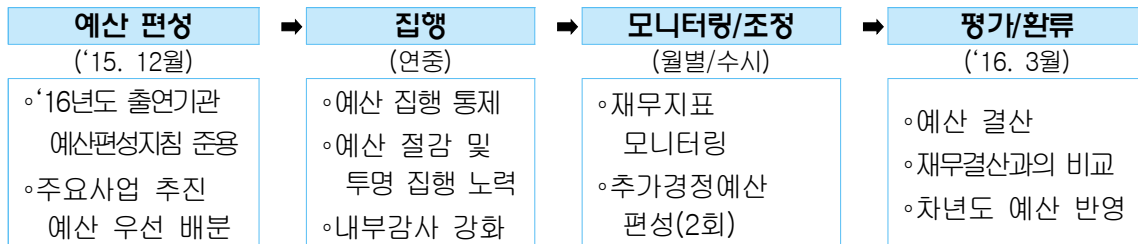
구분	기급		나급		다급		라급		마급	
	정	현	정	현	정	현	정	현	정	현
계	1	1	3	1	5	3	8	5	2	2
센터장	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
연구기획팀	-	-	1	1	2	2	2	2	-	-
생산경영관리팀	-	-	1	-	2	1	4	1	2	2
행정지원팀	-	-	1	-	1	-	2	2	-	-

예산집행의 부적정 등 책임경영의 취지에 부합하지 않는 경영실태 여부

⇒ 해당없음

□ 체계적인 예산 편성·집행 및 평가/환류를 위한 노력

○ 재무 예산 계획



○ 상위 법령에 부합한 예산 집행

- 자체 재무회계규정, 직원 보수 규정, 지방 공무원 보수 업무 처리지침, 지방 공무원 여비 규정 등 적용
- 지방 계약법에 부합한 계약 업무

○ 지자체 지출 시스템을 준용한 예산 집행 기준 실시

- 지출 증빙 서류 등 지자체 지출 시스템 상시 자문 체계 구축(시 파견 공무원 전담)

○ G20 재무 프로그램을 이용한 투명한 예산 집행 및 관리

○ 업무추진비 집행 내역 센터 홈페이지에 공시

책임경영의 범위를 초과하는 인사조직 및 보수 등의 운영 여부

② 책임경영에 입각한 인사·조직 운영

○ 정관 및 관련 규정

- 정관 제31조(조직 및 구성)에 따라 조직·보수·분장사무를 조정
- 직원 인사 규정, 직원 복무 규정, 기구 및 정원 규정

③ 책임경영에 입각한 보수 업무 운영

○ 센터 정관 및 관련 규정

- 정관 제12조(임원의 보수제한)에 부합한 센터장 연봉 계약 체결
- 직원 인사 규정

○ 직원 연봉 재확정

- 근 거 : 지방공무원보수규정 및 지방공무원보수업무 등 처리지침, (재)목포수산물지원센터 직원
보수규정

- 적용대상 : 9명

- 2016년도 연봉 산출기초

① 2015년 기본연봉액 + ② 2016년도 처우개선분

② 처우개선분 : 2016년도 호봉제 공무원에게 적용된 기본급 평균인상분(3.4%)과 이에 따른

연간연동수당 인상액을 합친 것과 동일한 보수인상 효과 발생 연동수당 인상액을
합친 것과 동일한 보수인상 효과 발생

$$\textcircled{1} \times 3.4\%$$

※ 근무연수 10년 미만인 경우 : ① × 개인별 근무연수에 따른 연봉인상률

* 개인별 근무연수에 따른 연봉인상률

< 일반직, 일반임기제 등 기타 >

▶ 10년 미만자 3.38%, 9년 미만자 3.36%, 8년 미만자 3.33%, 7년미만자 3.31%, 6년
미만자 3.29%, 5년 미만자 3.27%, 4년 미만자 3.24%, 3년 미만자 3.22%, 2년 미만자
3.20%, 1년 미만자 3.18%

(2) 이사회 운영의 내실화

평가기준	평가방법	배점
○ 이사회 소집·운영의 적정성 및 채택안건 이행 여부	정성평가	3

이사회 소집·운영의 적정성 및 채택안건 이행 여부

□ 이사회 운영

○ 근거 : (재)목포수산물지원센터 정관 제14조 및 운영위원회 구성 및 운영규정 제3조

○ 절차

① 개정 필요성 여부 파악 : 상위 법령의 제·개정 및 환경변화 내용 확인

② 개정안 작성 및 협의 : 각 부서 및 시 주무부서와 협의

③ 이사회 개최 : 이사회 심의·의결(정관개정)

운영위원회 개최 : 운영위원회 심의·의결(규정개정)

④ 주무관청 승인요청 및 보고 : 전라남도(정관개정) 및 목포시(규정 개정)

○ 이사회 운영실적 : 11건 안건 전부 이행

구 분	개최일자	심의 안건
2016년 제1차	2016. 3. 23	제1호 2015년도 사업실적 및 2016년도 사업계획안(원안가결) 제2호 2015년도 예산회계 결산안(원안가결) 제3호 2016년도 제1회 추가경정 예산안(원안가결) 제4호 센터장 경영성과 계약(안)(원안가결)
2016년 서면 이사회	2016. 8. 4.	제1호 임기만료 선임직 이사 5명 재선임(안)(원안가결) 제2호 공모 추천 이사 2명 신규 선임(안)(원안가결)
2016년 제2차	2016. 12. 1	제1호 2016년 운영현황 및 주요사업 추진상황(원안가결) 제2호 2016년 임기만료 이사회 임원 선임결과(원안가결) 제3호 임직원 행동강령 개정결과(원안가결) 제4호 2017년도 주요추진사업계획(원안가결) 제5호 2016년 제2회 추가경정 예산(안)(원안가결) 제6호 2017년 세입세출예산(안) 제7호 목포수산물지원센터 정관 개정(안)

○ 이사회 구성현황

- 수산식품산업분야의 학계, 연구기관, 산업계 등의 전문가로 구성

이사회 구성 현황(이사11명,감사2명)		
구 분		소속 및 직위
당연직	이사장	목포시장
	이 사	목포수산식품분야담당국장
	"	(재)목포수산식품지원센터장
	"	전라남도 수산유통가공과장
선임직	"	초당대학교 교수
	"	목포대학교 교수
	"	해양수산정책기술 연구소
	"	목포대학교 교수
	"	전남발전연구원 책임연구원
	"	全) 전남생물산업진흥원 대표원장
	감사	회계사
	"	변호사

(3) 외부기관 평가결과

평가기준	평가방법	배점
○ 고객만족도 조사 결과 ○ 외부기관 평가결과 및 개선 노력	정성평가	3

고객만족도 조사결과

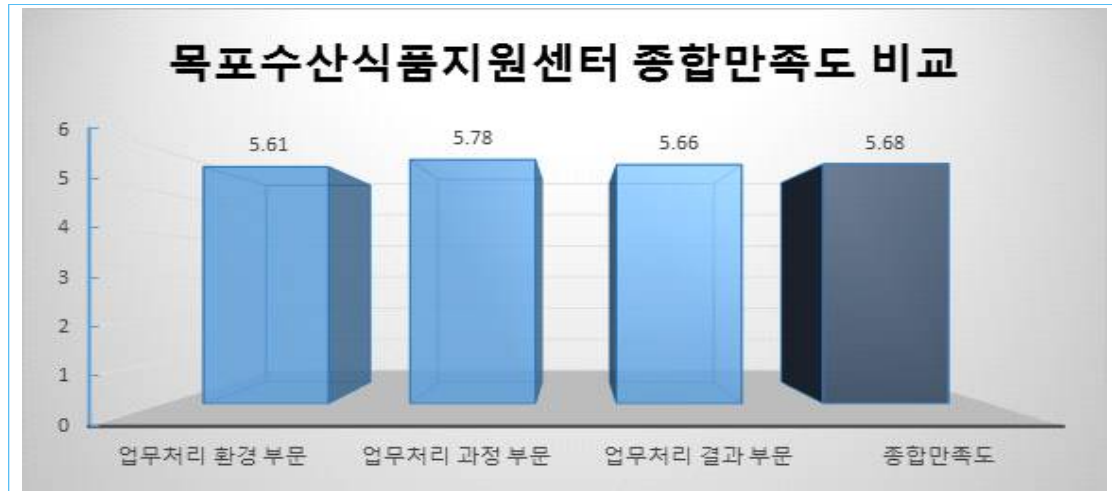
□ 외부 고객 만족도 조사 결과

- 외부고객 만족도 조사 계획 수립 : 2016. 6. 16.
- 조사방법 : 설문지 조사
- 조사항목 : 서비스 분야별 만족도 등
- 전반적 만족도 : 92.35(100점 만점)

목포수산물식품지원센터 종합만족도

구 분		응답자 수	업무처리 환경만족	업무처리 과정만족	업무처리 결과만족	종합만족도
전 체		(14)	5.61	5.78	5.66	5.68
응답자 유형	입주 기업	(7)	5.61	5.75	5.71	5.69
	유관 기관	(1)	6	6	6	6
	개인 고객	(1)	5.67	6	6	5.89
	기업 고객	(5)	5.53	5.73	5.47	5.57

목포수산물식품지원센터 종합만족도 비교

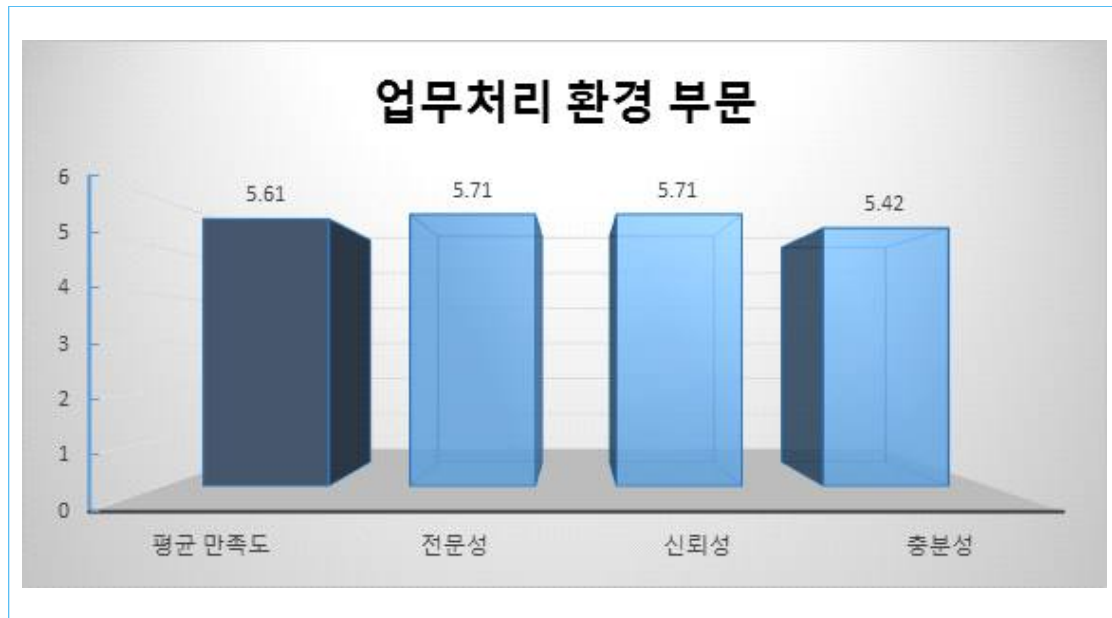


base : 전체 응답자 수(n=14)

목포수산물지원센터 업무처리 환경 부문

구 분		응답자수	평균만족도	전문성	신뢰성	충분성
전 체		(14)	5.61	5.71	5.71	5.42
응답자 유형	입주 기업	(7)	5.61	5.71	5.71	5.42
	유관 기관	(1)	6	6	6	6
	개인 고객	(1)	5.67	6	6	5
	기업 고객	(5)	5.53	5.6	5.6	5.4

목포수산물지원센터 업무처리 환경 부문 만족도 비교

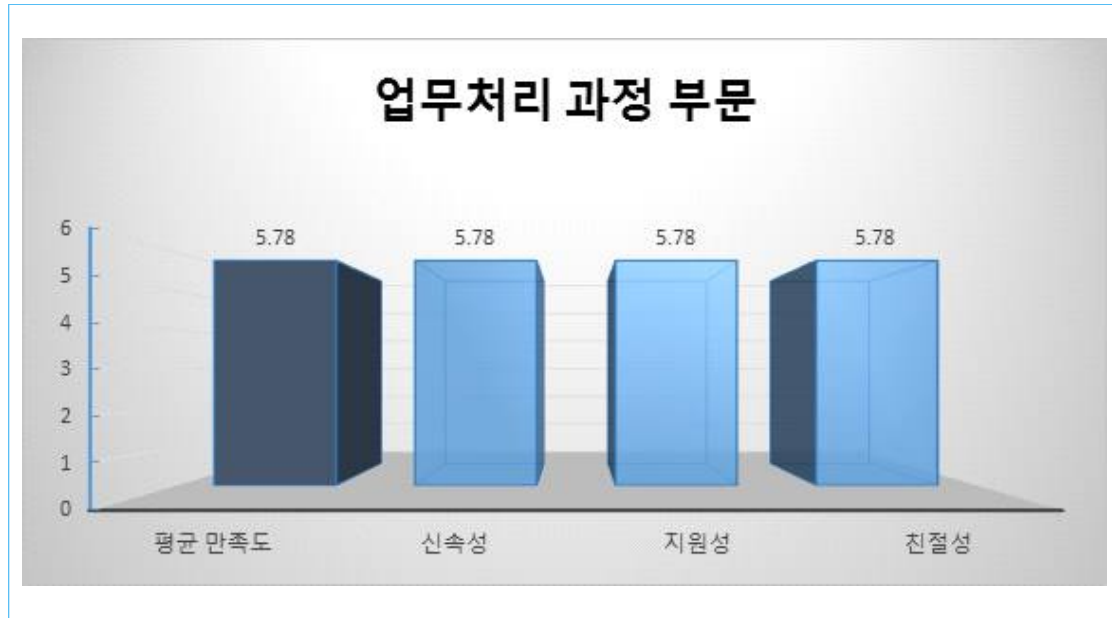


base : 전체 응답자 수(n=14)

목포수산물지원센터 업무처리 과정 부문

구 분		응답자수	평균만족도	신속성	지원성	친절성
전 체		(14)	5.78	5.78	5.78	5.78
응답자 유형	입주 기업	(7)	5.75	5.85	5.71	5.71
	유관 기관	(1)	6	6	6	6
	개인 고객	(1)	6	6	6	6
	기업 고객	(5)	5.73	5.6	5.8	5.8

목포수산물지원센터 업무처리 과정 부문 만족도 비교

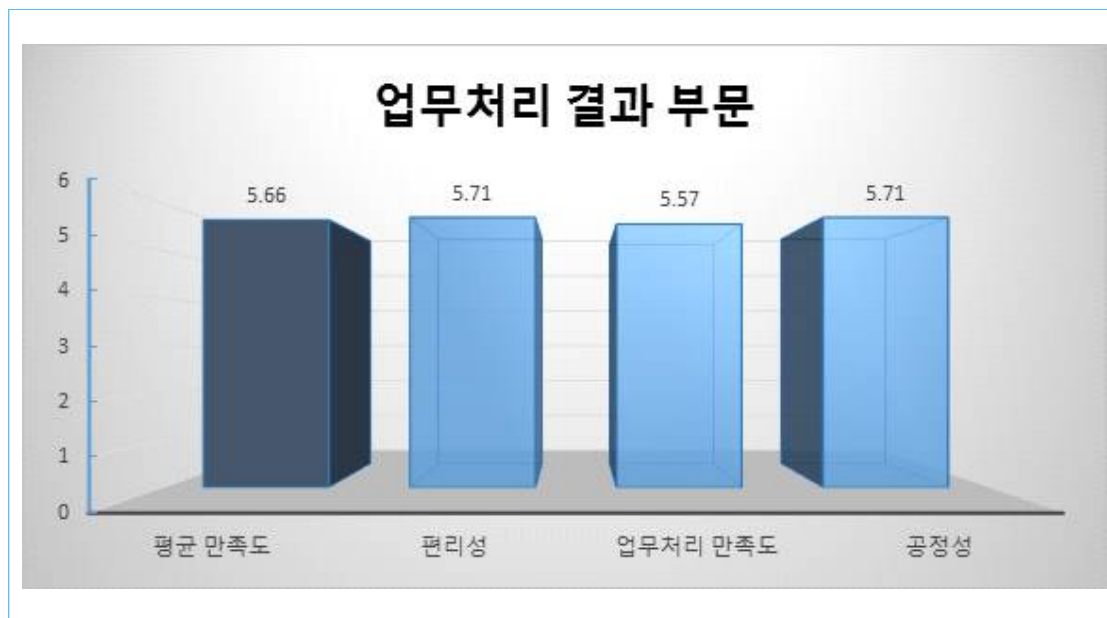


base : 전체 응답자 수(n=14)

목포수산물지원센터 업무처리 결과 부문

구 분		응답자수	평균만족도	편리성	업무처리 만족도	공정성
전 체		(14)	5.66	5.71	5.57	5.71
응답자 유형	입주 기업	(7)	5.71	5.85	5.57	5.71
	유관 기관	(1)	6	6	6	6
	개인 고객	(1)	6	6	6	6
	기업 고객	(5)	5.46	5.4	5.4	5.6

목포수산물지원센터 업무처리 결과 부문 만족도 비교

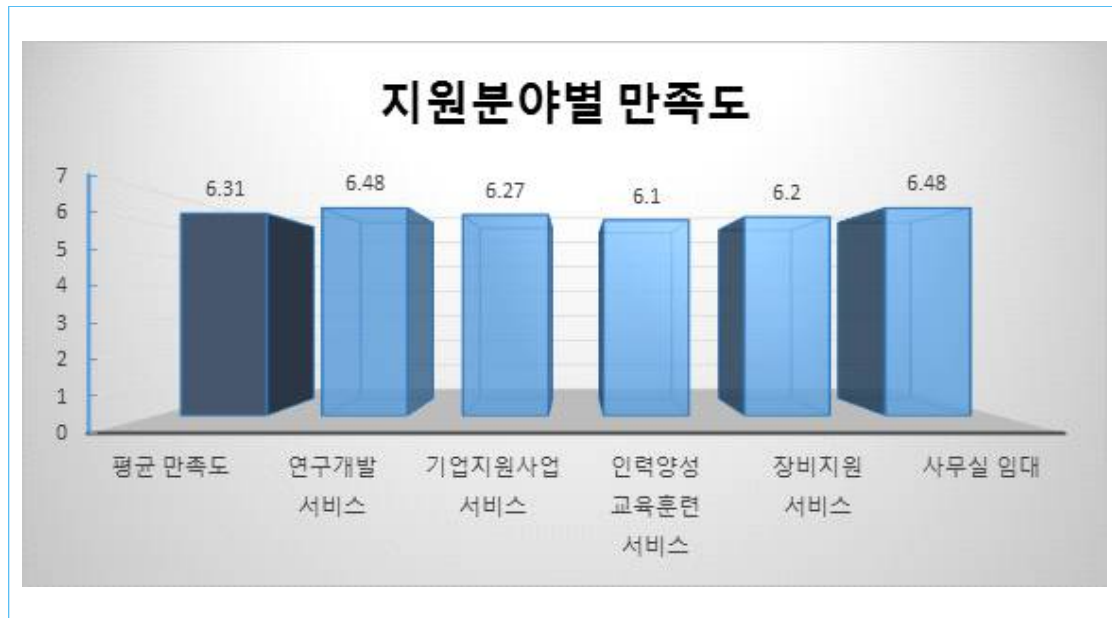


base : 전체 응답자 수(n=14)

목포수산물지원센터 지원분야별 만족도

구 분		응답자 수	평균 만족도	R&D 서비스	기업지원 서비스	인력양성 교육훈련 서비스	장비지원 서비스	사무실 임대
전 체		(14)	6.31	6.48	6.27	6.1	6.2	6.48
응답자 유형	입주 기업	(7)	6.39	6.48	6.34	5.91	6.48	6.77
	유관 기관	(1)	6.8	6.2	6.2	7.2	7.2	7.2
	개인 고객	(1)	6.2	7.2	7.2	7.2	3.2	6.2
	기업 고객	(5)	6.12	6.4	6	6	6.2	6

목포수산물지원센터 지원분야별 만족도 비교



base : 전체 응답자 수(n=14)

목포수산물지원센터 전반적 만족도

구 분		응답자수	전반적 만족도
전 체		(14)	92.35
응답자유형	입주기업	(7)	93.28
	유관기관	(1)	96
	개인고객	(1)	94
	기업고객	(5)	90

목포수산물지원센터 전반적 만족도 비교



base : 전체 응답자 수(n=14)

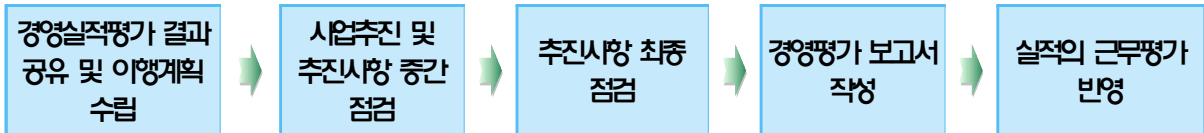
외부기관 평가결과

□ 외부기관 평가결과 및 개선 노력

○ 2015 사업년도 경영평가 결과

- 기관 평가 : **88.16점**

○ 경영평가 결과 환류시스템 구축



○ 경영평가에 따른 경영 개선 노력

- 2015사업년도 주요 지적사항 및 처리결과

지적사항	추진실적	완료여부
개인별 성과에 따른 인센티브 지급이 이뤄지지 않고 있음	연구장비 공동활용 지원사업 참여 인원 인센티브 지급 : 8명	완료
입주기업 간담회 운영이 되지 않고 있음	센터 개소 1주년 기념 행사 때 입주기업 대표 초청 후 애로사항 청취	완료
외부기관의 평가를 통한 강·약점 역량 분석 등이 부족함	브랜드 네이밍 용역에 일환으로 센터 강·약점 역량 분석	완료
내부행정절차 또는 민원처리절차의 간소화를 위한 전자결재시스템 운영, 예산·회계 프로그램 운영 등이 필요함	G20 예산·회계 프로그램 도입 전자결재시스템 도입을 위한 관련 업체 상담	완료
체계적인 직원경력관리를 위한 프로그램 도입이 요청됨	G20 예산·회계 프로그램 구축시 인사 프로그램 추가 인사기록카드 작성	완료
내부 직원들을 대상으로 하는 만족도 조사 결과를 분석하여 업무개선과 복지향상을 위한 기초 자료로 활용하는 노력이 필요함	만족도 조사 결과를 분석하여 당해연도 가족수당 및 자녀학비 수당을 지급하고 연가보상비를 2017년도 예산에 편성	완료
회계전담직원의 업무교육이 부족함	적격증빙실무 교육 참석	완료
산·학·연·관의 다양한 지역사회 단체들과 네트워크를 구축할 필요가 있음	김 세미나 개최 및 목포대 등 지역사회 단체들과 네트워크 구축	완료

(4) 기관장 표창, 예산절감 등 실적

평가기준	평가방법	배점
○기관장 표창 여부, 예산절감 등 실적	정성평가	3

기관장 표창 여부, 예산절감 등 실적

□ 예산 절감을 위한 자체적인 개선 노력

○ 운영비(사업비) 예산 절감 노력

구 분	내 용	근 거
예산편성시 운영비 예산절감방안 고려	◦전년도 예산 집행실적 등을 고려하여 예산편성 기본방침, 편성기준, 공통기준액 등을 설정하고 지침을 수립하여 시달 ◦예산편성시 합동집무를 통해 담당직원과 공통된 부분 조정 ◦경상적 경비의 경우 전년도 집행실적과 대비하여 조정	예산편성지침 및 예산서
운영비 집행잔액 및 불용액에 대한 검토내역 및 차기 예산 편성시 관련연계자료	◦분기별 예산집행 내역을 분석 - 저조한 사업 및 경상적 경비를 조정하여 편성 - 회의를 통해 집행 잔액 및 불용액 최소화 노력 ◦집행 잔액 중 부득이한 사유로 집행을 못한 경우 이월예산을 편성	예산서
상기외의 예산편성 시 추가적 고려사항 및 운영비예산절감 위한 추가적인 자료제시	◦센터의 비전 및 사업목적 방향에 맞게 기업지원, 투자유치, 장비활용률 등 지역경제발전과 재단 자립 운영도를 제고하여 예산편성 ◦출연기관 예산편성 공통기준 및 지방자치단체 예산편성 기준에 따라 예산편성 ◦복수견적을 통한 지역 업체 선정으로 하자발생시 신속 대응	예산편성지침 및 예산서
정부시책에 부응하는 에너지절약 정책 시행	◦퇴근 및 외출시 전열기구 등 전원 차단 안내(상시) ◦센터 옥외 경관등 타이머 장치를 통해 전력비 절감 ◦생산동 건물 옥상에 태양열 발전기를 설치하여 전력비 절감 (전력량의 최대 8~10%)	자체 교육
세외수입 증대 노력	◦생산장비 매입세액 환급으로 운영비 재원 확보 : 289백만원 ※관련 업무로 담당 직원 시장 표창 수여	부가가치세법

○ 각종 공사·연구장비 등 물품 조달 구매 추진

5 수산식품산업 육성 사업

(1) 입주기업 관리 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 입주기업 유치를 위한 노력 및 성과	정성평가	5

입주기업 유치를 위한 노력 및 성과

① 지원 선정절차의 객관성과 공정성을 위한 체계

○ 규정 : (재)목포수산물지원센터 입주기업 규정

- 절차 : 계획수립 -> 공고(시 홈페이지, 센터 홈페이지) -> 입주평가위원회 개최

구분	선정 및 관리지원 내용	비고
선정의 공정성	- 경영능력(전문성 및 사업경험/수행능력) - 기업현황 및 사업성 · 기술성(인력, 재무구조, 제품경쟁력 등) - 입주동기 및 사업 계획의 적절성(사업전략, 매출계획 등)	
입주 후 관리	- 근무환경 (사무실), 휴게 공간 제공 - 생산동 내 장비활용 가능(장비사용료 10% D.C) - 제품개발 컨설팅 지원 - 분기별 기업 매출액 조사 - 장비교육 및 생산기술지도 - 수산가공식품 관련 기술분야 연구 및 기술 개발 지원	

○ 추진실적 : 1회

- 입주기업 모집공고 : 2016. 6. 27. ~ 7. 15.
- 입주기업 신청 접수 : 2016. 7. 11. ~ 15.
- 입주기업 선정 및 계약 체결 : 2016. 8. 1.(1개 기업)
- 해우푸드(3년, 수산물가공)

② 입주 기업 매출액 증대

- 입주기업 매출액 증가 실적 : 2015년 124.3억원 → 2016년 163.5억원(매출액 31.53% 증가)
- 입주기업 수출액 증가 실적 : 2015년 0.57억원 → 2016년 2.51억원(수출액 340.35% 증가)

거점단지명	입주업체명	주요품목	매출액(억원)		수출액(백만불)	
			'15	'16.12월말	'15	'16.12월말
계	15개 업체		124.3	163.5	0.57	2.51
목포수산물지원센터	목포천마홍어	전복장, 대하장, 홍어묵	1.4	1.4	0	0
	희망바다협동조합	낙지, 꽃게, 전복	3.5	5	0	0
	(주)생선나라	반 건조 생선 가공	0.5	0.6	0	0
	(주)대동선가	장어구이/ 엑기스, 각종수산물	30	15	0	0
	산해푸드	김, 파래, 감태, 스낵	3	1	0.07	0.01
	(주)신안꾸지뽕	꾸지뽕, 간고등어, 조기	3	1	0	0
	(주)제이푸드서비스	수산물가공	4.5	1.5	0	0
	남도바다생선(주)	반건조생선	2016. 4. 30일자 퇴거			
	(유)신광식품	젓갈류	7.8	7.5	0	0
	(주)안성씨푸드	김자반, 조미김	40	90	0.5	2.5
	전남농수축산물류(주)	해조류가공	17	17	0	0
	신안솔트앤푸드	가공소금, 수산물가공	8	15	0	0
	지앤지	수산물가공	3	10	0	0
	(주)부시돌	가공소금	2016. 5. 31일자 퇴거			
	유워드코리아	김자반, 조미김	0.1	0	0	0
	해우푸드	전복장	0	0	0	0

(2) 수산식품산업 지원 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 수산식품산업 육성 유관기관 MOU 체결 실적	정량평가	6

수산식품산업 육성 유관기관 MOU 체결 실적

① 산·학·연·관 교류협력 확대를 위한 MOU 체결

- (재)전남생물산업진흥원 식품산업연구센터와의 MOU(2016. 8. 24.)
 - 상호간의 유기적인 협력체계를 구축하여 기능성 식품 개발 등 전남 식품산업 발전 도모
- 김 가공식품의 미래 산업화 세미나를 통한 산·학·연·관 네트워크 구축(2016. 10. 31.)
 - 김 산업연합회, (재)전남생물산업진흥원, 국립수산물과학원 해조류연구센터, 목포대학교 등 15개 기관과의 상호 교류의 장 마련

전남지역의 전통수산물가공식품 개발을 통한 고부가가치화 및 지역특화 브랜드화



② 수산물식품산업 관련 기업 지원 실적

○ 브랜드 네이밍 및 포장 디자인 개발 지원 : 1건(대동선가)



③ 목포시 산업발전전략과 연계한 중장기 전략 수립

목포시 산업발전 전략	지원센터 추진전략	관련 과제
목포권 해양수산물복합벨트 기반 인프라 조성	· 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 · 기능성 수산물식품 연구개발	◦ 지원센터 중장기 발전 계획 수립 ◦ 수산물식품산업 클러스터 구축 계획 수립
고기능성 수산물식품산업 육성	· 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 · 기능성 수산물식품 연구개발	◦ 목포대표 수산물 브랜드 제품 개발 사업 ◦ 기능성 수산물식품 연구개발 사업 ◦ 연구장비 공동장비 활용지원사업

(3) 수산식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수

평가기준	평가방법	배점
○ 수산식품산업 육성 계획시 추진체계 구성 및 외부전문가 활용 여부 ○ 수산식품산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수	정량평가	5

수산식품산업 육성 계획시 추진체계 구성 및 외부전문가 활용 여부

① 수산식품산업 육성 계획 수립 절차

- 수산식품산업 육성 내실화를 위해 중장기 발전계획(2015~2020)을 수립하였으며, 체계적 실행을 위하여 2015년 주요사업에 포함한 세부계획을 수립하고 운영위원회, 이사회, 심의와 목포시의회 보고를 거쳐 추진하고 있음
- 수산식품산업 육성 계획 수립 절차



○ 브랜드 개발 협의회 및 이사회 운영실적

구 분	개최일자	심의 안건 및 추진내용
목포 수산물 브랜드 제품개발 제2차 협의회	7.14	- 브랜드 제품 개발 사업 평가 - 브랜드 제품 개발 사업 예산 집행 - 제품개발에 대한 협의 및 자문
브랜드 네이밍 보고회	12.28	- 통합 브랜드 및 개별 브랜드 명칭 선정
1차 이사회	3.23	- 2015년도 결산보고 및 지원센터 운영에 필요한 사항
2차 이사회	12.1	- 2016년 운영현황 및 주요사업 추진상황 - 2017년 주요 추진사업 계획

② 중장기 발전계획 추진 개요

○ 사업 목적

- 목포시 수산식품산업 발전을 위한 연구 개발 및 지원
 - 목포수산물식품의 명품 브랜드화
 - 수산식품의 고부가가치 산업화
 - 수산식품의 가공 및 생산지원
 - 대학, 연구기관, 기업, 자치단체와 유기적 협조체제 구축
 - 고기능성 수산식품 연구 개발
- 수산식품산업 육성을 통한 지역산업발전에 기여
 - 지역특수 수산물 가공 및 제품 개발을 통한 수익창출
 - 수산식품관련 고급 인력 양성 및 창업·보육 지원
 - 수산식품산업 육성을 통한 지역경제 활성화

○ 주요 사업내용

- 산·학·연 공동기술개발 및 시험생산 등 실용화 사업
- 제품개발, 제조, 성능시험 및 검사와 품질평가 사업
- 수산식품산업 집적화 및 네트워킹 사업
- 정부, 자치단체의 위임, 위탁 또는 용역사업
- 수산식품기업의 창업보육, 관련기업 유치 및 육성
- 정보유통망 구축과 기술, 경영지도 및 교육사업
- 센터 기획운영 계획 및 지역수산식품 발전방안 연구
- 수익사업 및 기타 법인 설립목적에 필요한 사항

○ 중장기 기본 계획

- 목포지역 수산업발전, 수산식품의 명품 브랜드화, 수산물의 고기능성/고부가가치 창출을 지원하기 위하여 목포수산물지원센터의 중장기 발전계획을 수립
 - 수산식품의 고부가가치 산업화에 기여하고 수산식품산업을 선도하는 전문기관으로 성장
 - 지역 대표 수산물의 브랜드 상품화 및 미활용 해양 생명자원의 개발, 서남부 수산식품 산업의 육성을 통한 지역 경제 활성화에 기여

4. 중장기 추진 사업

- 서남권 해양생물 산업 육성 및 선도하기 위하여 목포 브랜드 특산품 개발, 수산식품 가공 생산사업, 클러스터 구축사업, 기능성수산식품 연구개발 사업, 창업·보육과 고급 인력양성, 목포수산식품 산업 육성을 기본으로 한 중장기 추진 사업을 기획
 - 소비자 기호에 맞는 웰빙형 수산식품가공 생산사업
 - 1) 기업 및 수산업 종사자들을 위한 위탁가공·생산 지원
 - 2) 수산물을 활용한 시제품 생산
 - 목포를 중심으로 한 수산물클러스터 구축사업
 - 1) 산학연 네트워크 구축
 - 2) 수산식품산업 클러스터 구축
 - 수산물 유래 기능성수산식품 연구개발사업
 - 1) 제품연구개발
 - 2) 제품 표준화 및 품질관리
 - 수산물·식품 관련 창업·보육 인력양성사업
 - 1) 수산식품 관련 전문인력 양성
 - 2) 수산물을 활용한 청년 및 은퇴자 창업 지원
 - 수산식품산업 육성사업
 - 1) 소금·젓갈 연구
 - 2) 디자인·마케팅 지원

5. 단계별 추진계획

- 1단계(2015 ~ 2016) : 연구기반 구축 및 지원체계 확립
 - 위탁가공·생산/시제품 제작을 위한 시스템 구축
 - 입주기업 유치, 기업지원 체계구축
 - 연구개발 사업을 위한 기반 구축
 - 수산식품기업의 창업보육
 - 포장디자인 및 유통마케팅 체제구축
- 2단계(2016 ~ 2018) : 센터 운영, 연구 개발 및 지원
 - 위탁가공·생산 및 시제품 제작
 - 운영사업 네트워킹 및 산학연관 협력체계 확립
 - 혁신연구개발 및 현장애로기술개발
 - 창업·보육 인력 양성
 - 포장디자인 및 유통마케팅 체제 활성화

- 3단계(2018 ~ 2020) : 센터 자립화 기반 구축
 - 위탁가공 및 센터 자체브랜드 수익사업 추진
 - 컨소시엄형 사업추진을 위한 연구개발비 확충
 - 수익사업 발굴 및 산학연관 공동연구과제 추진
 - 수산업관련 전문 창업컨설팅 회사 설립운영
 - 수산식품산업 육성 등 사업 활성화 추진



<목포수산물지원센터 단계별 추진 계획>

③ 수산식품산업 발전을 위한 연구 개발 및 지원

- 목포수산식품의 명품 브랜드화
- 수산식품의 고부가가치 산업화
- 수산식품의 가공 및 생산지원
- 대학, 연구기관, 기업, 자치단체와 유기적 협조체제 구축
- 고기능성 수산식품 연구 개발

④ 목포 수산물 브랜드 제품 개발 사업

- 목포를 대표하고 소비자의 수산식품 선호도에 맞는 명품 수산물브랜드 및 고부가가치 상품을 개발하고자 하였음.
- 국내·외 소비자들의 식품구매 결정요인이 웰빙과 안전 먹거리로 이동하고 있어 고부가가치 수산식품을 개발하고자 하였음.
- 웰빙 문화 확산과 1~2인 가구 증가로 안전食, 건강食, 간편食, 편의食 등 소비자 맞춤형 수산가공 식품을 개발하고자 하였음.
- 「목포 수산물 = 믿고 사는 먹거리」 이미지와 소비자 기호에 부합하는 수산식품이 결합된 목포대표 명품 브랜드를 개발하고자 하였음.

⑤ 외부전문가 활용 여부

○ 목포굴비(가칭) 브랜드 제품 개발에 따른 사업화 방안 연구용역

- 업 체 : 컴파스

- 내 용

◦ 환경 분석

▶ 외부환경분석 : 경제, 사회, 법류, 기술 관련

▶ 경쟁사 분석 : 주요 브랜드, 특징점, 가격대

▶ 소비자 분석(+ 소비자 조사) : 소비의 5W1H, 불만사항

▶ 내부현황 : 제품 스펙, 품목 종류, 조리법, 가격

▶ 유통경로 분석 : 주요 판매처, 조건, 장단점

◦ SWOT : 전략 대안 설정

◦ 목표 설정 : 런칭 시점 매출, 수익 목표

◦ STP 전략

◦ 4P MIX : 4P 별 주요 계획

◦ 업무 진행 타임라인



수산물산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최 건수

□ 수산물산업 육성 및 기술 관련 세미나 포럼 개최

○ 김 가공식품의 미래 산업화 세미나 개최

- 일 시 : 2016. 10. 31.
- 장 소 : 목포 유통센터 대회의실
- 발표자 : 2명
 - 김동수(前 도 해양수산과학원 목포지원장) : 김산업의 미래 및 발전전략
 - 황두진(전남대학교 해양기술학부 교수) : 김 양식 기자재 현황과 전망
- 김 가공식품의 미래 산업화 세미나 개최
(김 산업 관련 종사자, 유관기관, 공무원 등 300여명 참여)



김 세미나 개최 사진

(4) 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적	정량평가	5

전문인력 양성 및 지역사회 교육 지원 실적

□ 전문인력 양성과정 사업 지원

○ 고용혁신프로젝트 농수산 분야 전문인력 양성과정 지원

- 주 관 : 전남생물산업진흥원
- 교육명 : 농수산 분야 전문인력 양성과정
- 교육기간 : 2016. 11. 7. ~ 12. 20.
- 내 용 : 강의장 대여, 수산식품관련 강의, 연구·생산동 견학 지원



수산식품관련 강의 사진

○ 대학생 현장 실습 지원

- 대학생 현장 실무경험 강화를 통한 일자리 참여기회 확대
- 센터 장비 소개 및 장비사용 기회를 제공함으로써 지역사회에 분석역량 홍보 등

참여기관	교육기간	참여인원	교육내용	비고
목포대학교	'16.6~12	6	분석장비 이론 및 실무교육	
순천대학교	'16.6~12	1	분석장비 이론 및 실무교육	
동신대학교	'16.6~12	1	분석장비 이론 및 실무교육	

○ 중소기업 장비 운영 인력 양성 실적

연 번	교육명	일 자	참여자수	비 고
1	50L 미생물 발효기 교육	16.7.11./7.28./8.23./ 10.25./11.11.	1	한국해양바이오클러스터
2	500L 미생물 발효기 교육	16.7.14./7.31./8.26./ 10.28./11.14./12.14.		"
3	연속원심분리기 교육	16.7.18./8.4./8.30./ 11.1./11.18./12.19.		"
4	동결건조기(Pilot) 교육	16.7.19./8.5./11.1./ 11.18.		"
5	스틱포장기 교육	16.7.19.	1	명정식품
6	PET 라인 교육	16.8.3.	1	신광식품
7	LC-MSMS 교육	16.11.15.	5	전남농수축산물류(주)
8	분무건조기(Pilot) 교육	16.12.20.	1	마이크로솔루션

6 수산식품 연구개발 사업

(1) 수산식품 연구 개발 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 수산식품 연구개발 지원을 위한 노력 및 성과	정성평가	6

수산식품 연구개발 지원을 위한 노력 및 성과

① 수산식품 연구기반 구축

- 연구 및 생산장비 시스템 구축 현황
 - 장비시설 현황

(단위 : 백만원, 중)

구 분	연구장비 현황	생산장비 현황	합 계
품목	가스크로마토그래피 질량분석기, 단백질 분석장치 등	수산발효추출장치, 분말과립건조장치 등	
종수	83	27	110
금액	2,426	3,855	6,281

- 연구장비 시스템 : 수산식품 분석, 시제품 개발 지원 및 안전성분석, 품질검사를 위한 시스템 구축



가스크로마토그래피 질량분석기 및 휘발성유기화합물분석기
GCMS & Purge and Trap System



고분해능가스마토그래피 질량분석기
High Resolution Gas Chromatography - mass spectrometry(HRGCMS)



다표지생물시료측정장치
Multilabel Microplate Reader



액체크로마토그래피 탠덤질량분석기
Liquid chromatography tandem mass spectrometry (LC/MS/MS)



분취크로마토그래프
Multiple preparative HPLC



정제용 컬럼크로마토그래프
Semi Preparative HPLC



질소/단백질 분석장치
Fully Automatic Kjeldhal Protein Analyzer



유도결합플라스마 분광광도계
Inductively Coupled Plasma Optical Emission Spectrometer (ICP-OES)

◦ 생산장비 시스템

- ▶ 수산발효 추출 및 액상 제조 시스템 : 미생물 발효, 건강기능성 원료 추출, 수산물의 2차 처리 가공품, 액상 수프 소스 등 액상 식품 생산 및 포장 시스템 구축



미생물 발효기
Fermentation



추출기/ 농축기/ 저장조
Extractor/ Evaporator/ Storage tank



농축액저장시스템
Liquid making system



세라믹여과장치
Ceramic filter system



필터프레스
Filter press



R/O 시스템
R/O system



레토르트 살균기
Sterilization equipment for retort food



스탠딩파우치 포장기
Pouch packaging machine

- ▶ 분말과립 제조 시스템 : 수산물을 이용한 분말 수프 제품, 반건조 제품, 액상 추출 원료를 분말 또는 과립상태로 제조 후 포장하는 시스템 구축



분무건조기
Spray dryer



유동층과립건조기
ExFluid bed dryer



오실레이터
Oscillator



드럼블렌더
Drum blender



열풍건조기
Mechanical convection oven



스틱포장기
Stick packaging machine



스파이럴급속냉동장치
Conventional spiral deep freezer



동결건조기
Freeze dryer

② 수산물 식품 연구개발 수행 실적

○ 목포 수산물 브랜드 제품 개발

- 연구기간 : 2015. 11. ~ 2016. 12.
- 연구예산 : 215백만원
- 사업내용 : 대표 수산물 브랜드 제품 개발, 수산물 브랜드 네이밍 및 사업화 연구 용역 자체 연구개발(4건), 공모를 통한 기업공동 연구개발(4건) 우수제품 브랜드 디자인 및 마케팅 지원

○ 굴비 가공식품 개발 용역(외부수주사업)

- 용역기간 : 2015. 09월 ~ 2016. 03월(6개월)
- 의뢰기관: (주)남도바다생선
- 수행예산 : 20백만원
- 용역(연구개발)내용 : 저온진공건조 방법을 이용한 굴비 제조방법 개발

○ 해조류를 이용한 건강주스 개발(외부수주사업)

- 용역기간 : 2016. 02월 ~ 2016. 06월(5개월)
- 의뢰기관 : (주)제이푸드서비스
- 수행예산 : 10백만원
- 용역(연구개발)내용 : 무기질이 풍부한 해조류를 이용하여 해조취를 없앤 건강
해조주스 개발

○ 김을 이용한 가공식품개발(외부수주사업)

- 용역기간 : 2016. 12월 ~ 2017. 11월(11개월)
- 의뢰기관 : 산해푸드
- 수행예산 : 10백만원
- 용역(연구개발)내용 : 간편하게 섭취 가능한 자른김(후리가케) 및 김을 첨가한
초콜렛 개발

○ 전남연구개발지원단지원사업 R&D 기획연구회

- 수행기간 : 2016. 07월 ~ 2016. 11월(5개월)
- 주 관 : 전남테크노파크
- 사 업 비 : 13백만원
- 추진내용 : 1차 ~ 4차 회의 개최 (김의 고부가가치 산업화 전략 회의) 김
가공식품의 미래 산업화 세미나 개최('16. 10. 31)

(2) 기술개발 및 품질관리 지원 실적

평가기준	평가방법	배점
○기업 기술개발 및 제품표준화 지원을 위한 노력	정량평가	6

기업 기술개발 및 제품표준화 지원을 위한 노력

□ 제품표준화 및 품질관리 지원 실적

○ 자가품질검사 실적

- 자가품질 검사기관 지정

- 식품위생법 제31조, 식품 등을 제조·가공하는 식품 등이 유통·판매 하기 전에 기준규격에 적합한지 여부를 확인
- 자가품질검사의 주기는 식품 등의 특성에 따라 1월 마다 ~ 6월 마다 1회 이상 위해 항목 위주로 검사

연 번	품 목	일자	유 형	항 목
1	감초달인액	1.18. ~1.25.	액상차	성상, Brix, 대장균군
2	양파즙		과·채가공품류	성상, Brix, pH, 대장균
3	마늘즙			
4	생강즙			
5	사과즙			
6	배즙			
7	다시마 우린육수		소스류	성상, Brix, 염도, 대장균군
8	멸치, 다시마 우린 육수			
9	효모추출물		효모추출물제품	성상,, Brix, 염도, 조단백, 대장균
10	효모추출물(한식)			

연 번	품 목	일자	유 형	항 목
11	효모추출물(한식)	2. 24. ~ 3. 4.	효모추출물제품	조단백, 대장균
12	마늘즙		과·채가공품류 (가열, 냉동, 발효, 살균)	성상, Brix, pH, 대장균, 대장균군, 타르색소
13	멸치, 다시마 우린 육수		소스류	성상, Brix, 염도, 타르색소, 보존료, 대장균군
14	양파즙		과·채가공품류 (가열, 냉동, 발효, 살균)	성상, Brix, pH, 대장균, 대장균군, 타르색소
15	감초달인액		액상차	타르색소, 납, 카드뮴, 세균수, 대장균군
16	간마늘	2. 26. ~ 3. 3.	과·채가공품류 (가열, 냉동, 살균제품)	타르색소, 대장균군, 대장균, 세균수
17	간양파			
18	간생강			
19	효모추출물(한식)	3. 24. ~ 3. 31.	효모추출물제품	성상, Brix, 염도, 조단백, 대장균
20	효모추출물			
21	간양파		과·채가공품류 (가열, 냉동, 살균제품)	타르색소, 대장균군, 대장균, 세균수
22	간마늘			
23	간생강			
24	사과즙		과·채가공품류	성상, Brix, pH, 대장균, 타르색소

연 번	품 목	일자	유 형	항 목
25	다시마 우린육수	3. 30. ~ 4 6.	소스류	성상, Brix, 염도 , 타르색소, 보존료, 대장균군
26	멸치, 다시마 우린 육수			
27	배즙		과·채가공품류	성상, Brix, pH, 대장균, 타르색소
28	감초달인액		소스류	성상, Brix, 염도 , 타르색소, 보존료, 대장균군
29	간마늘	04 20. ~4 23.	과·채가공품류 (가열, 냉동, 살균제품)	대장균군, 대장균, 세균수
30	간양파			
31	간생강			
32	다시마 우린육수	5 11. ~5 14.	소스류	성상, Brix, 염도 , 대장균군
33	감초달인액			성상, Brix, 염도 , 대장균군
34	다시마 우린육수	5 26. ~5 31.	소스류	성상, Brix, 염도 , 대장균군
35	감초달인액			성상, Brix, 대장균군
36	꾸지뽕열매즙	7.12.	과·채가공품류	대장균, 타르색소, Brix

○ 연구장비를 활용한 분석 실적

연 번	업체명	의뢰일시	제품명	분석항목	건수	수입금
합 계					104	6,104.160원
1	(주) 휴 벳	02.02	숙지황	5-HMF	9	461,270원
2	전남농수축산물류(주)	03.29	톳 추출물	염도	3	66,000원
		04.15	멸치액젓	염도, 총질소	3	122,100원
		09.28	톳 효소	9대 영양성분	1	354,200원
		10.12	톳 효소	대장균	1	23,100원
		11.28	톳 농축액	염도	2	28,600원
3	백제한우한돈	04.07	양파즙, 등심	지방산패도, 지방산	4	475,200원
4	솔성식품	05.16	향초환	9대 영양성분	1	354,200원
5	(주)인비보	06.15	산초/하수오 복합 추출물	Emodin, w-3,6,9 지방산	2	724,460원
6	(유)탐라식품	07.07	새우젓, 멸치액젓	타르색소, 대장균, 대장균군	4	312,400원
7	신안꾸지뽕 수산식품(주)	07.28	꾸지뽕추출액	타르색소, 납, 세균수, 대장균군	1	114,400원
8	(주)나진환경 시스템	08.17	천일염	염화나트륨, 수분, 불용분, 사분	1	55,000원
		08.19			1	55,000원
		09.26			1	55,000원
		09.30		염화나트륨, 수분	1	25,300원
9	산해푸드	11.28	지주식 김자반 볶음, 뿌려먹는 감태랑 볶은김 치즈 고로케,	6대 영양성분	2	440,000원
10	생선나라	11.28	아몬드 어묵, 과일 어묵	9대 영양성분	3	1,247,730원
11	홍도식품	12.02	엄마손자반볶음 (카레맛)	6대 영양성분	1	220,000원
		12.27	엄마손자반볶음 (파래맛)		1	220,000원

7 수산물 생산 및 실용화 사업

(1) 제품의 위탁가공·생산 추진 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 제품 위탁가공·생산 활성화를 위한 노력	정성평가	5

제품의 위탁가공·생산 활성화를 위한 노력

① 시제품 생산 지원

- 제조공정의 표준화 : 용매, 온도, 시간, 횟수, 방법 등을 탐색하여 제품 성상에 맞는 공정 수립
- 제품검사를 통한 안전성 확보 : 제품 유형을 토대로 식품공전에 근거한 실험 실시

② 제품 표준화 지원

- 연구방향설정 → 기능성분 선정 → 원료 표준화 → 기준규격 설정

③ 가공 생산관련 기업지원 체계 구축

- 기업을 대상으로 제품 생산 및 품질검사, 시설·장비 시스템을 지원
- 센터 보유장비 활용 기업에게 바우처 방식으로 장비이용료 지원
- 연구개발을 위한 기업 컨설팅 및 지원 사업

구분	업체명(소재지)	지원내용	일시
1	대동선가(전남목포)	- 지역수요 맞춤형 연구개발사업 참여 연구소 지원	16.05.19

○ 생산지원을 위한 기업 컨설팅 및 지원 사업

구분	업체명(소재지)	지원내용	일시
1	PWM(서울)	- 제품개발 자문 및 센터장비 활용 관련 안내(생산장비 견학)	16.09.01
2	SG 엔지니어링(전남목포)	- 제품(어류 분말) 개발 자문	16.01.29
3	가보팜스(전남나주)	- 센터장비 활용 관련 안내	16.05.18
4	거목영어조합법인 (전남목포)	- 제품개발 자문 및 센터장비 활용 관련 안내	16.12.15
5	고달호 사장(부산)	- 제품(함초소금)개발 자문 및 센터장비 활용 관련 안내	16.01.05
6	글로리아수산(전남완도)	- 제품(전복액기스, 전복살 분말)개발 자문	16.01.07
7	금정식품(전남영암)	- 센터 장비 활용 관련 안내 및 비용 문의 상담	16.06.28
8	대동선가(전남목포)	- 수산물 수출유망 상품화사업 참여 연구소 지원 - 무역협회 수출기업화사업 지원(센터소개) - 제품(홍삼장어진액) 개발 관련 생산 장비 지원 - 센터공간(냉동, 냉장, 원재료 창고, 전처리실) 활용지원 - 업체 관련자 생산장비 견학 - 시제품 생산 관련 전남 테크노파크 현장실사 지원	16.04.08 16.03.25 진행중 진행중 16.11.10 16.12.13
9	대성바이오(전남해남)	- 수산가공법 자문 및 센터장비 활용 관련 안내(생산장비 견학)	16.10.05
10	명정식품(전남해남)	- 제품개발 자문 및 센터장비 활용 관련 안내	16.07.28
11	목포갯벌수산(전남목포)	- 생산시설 및 장비 사용 안내	16.11.14
12	백제한우한돈(전남목포)	- 제품 개발 자문 및 테스트 장비 지원	16.03.02 16.12.08
13	범안수산상사(전남신안)	- 센터장비 활용 관련 안내	16.04.08
14	보령화력발전(충남보령)	- 장비 구축 및 활용관련 안내	16.05.17
15	비앤하임(경기안양)	- 제품(전복 장조림)개발 자문	16.02.16
16	산해푸드(전남목포)	- 제품(자반김, 김분말 등) 개발 관련 생산 장비 지원 - 센터공간(부자재창고) 활용지원 - 꽃피는 유달산 축제 판매 부스 운영지원 - 중국 동강시 대표단 방문 홍보 부스 운영지원 업체 관련자 생산장비 견학	진행중 진행중 16.04.09 16.04.09 16.11.02
17	삼호수산(전남해남)	- 센터장비 활용 관련 안내	16.02.15
18	생선나라(전남목포)	- 원재료 손질 관련 자문 - 센터공간(냉동창고, 부자재창고) 활용지원	16.02.12 진행중

가공 생산지원 시스템의 최적화를 위한 노력

□ 생산 장비이용 지원

연 번	업체명	일시	생산제품	목적
1	가보팜스	5.18~5.19	계란 동결건조	제품 공정 개발(테스트생산)
2	남도바다 생선	1.1~1.31	건조굴비	용역연구-공정연구개발(55h)
		2.1~2.29		용역연구-공정연구개발(51h)
3	마이크로솔루션	12.20	아미노산분말	시제품생산
4	목포대학교 약학대	3.15~3.17	청국장 바실러스	시제품 생산(74h)
		4.6~4.21	청국장 바실러스	제품생산
		4.5~4.21	알로에액	제품생산
5	백제한우	3.3~3.4	드라이에이징 소고기	시제품 테스트(48h)
6	산해푸드	03.18	마른감태	시제품 생산(4h)
7	샘표식품 주식회사	01.13	한식맛간장, 효모추출물	시제품생산
		01.22		
8	세계김치연구소	11.14~11.15	김치양념장 분말	시제품생산
9	신세계 푸드	6.30	간장농축액	제품 공정 개발(테스트생산)
10	신안꾸지뽕 수산식품	1.21	꾸지뽕열매추출물	시제품 생산(4h)
		5.18~5.19	꾸지뽕 열매즙	제품생산
		7.12	꾸지뽕 열매즙	시제품생산
		7.28	꾸지뽕 줄기 추출물	

연 번	업체명	일시	생산제품	목적
11	신안솔트앳푸드	6.20	건새우분말	제품 공정 개발(테스트생산)
12	식품산업연구센터	7.19~7.20	메밀농축액	제품 공정 개발(시험생산)
13	에프와이지 주식회사	1.14~1.15	멸치다시마우린육수, 사과즙,	완제품 생산(99h)
		1.21~1.22	배즙, 양파즙, 생강즙, 효모추출물, 감초달인액, 다시마우린육수	
		2.23~2.26	효모추출물, 양파즙 멸치다시마우린육수, 마늘즙,	완제품 생산(122h)
		3.24~3.25	효모추출물, 사과즙	완제품 생산(00h)
		3.30~3.31	멸치다시마우린육수, 배즙,	
		5.26	감초달인액	제품생산
		4.19	효모추출물	제품생산
		5.3~5.25		
		6.30	다시마우린육수	제품생산
		5.26		
		7.19~7.25	액젓농축액	시제품생산
		7.22	실험용배지	연구용 실험 재료 생산
		8.8	간장농축액	시제품생산
		10.11	생강추출분말	시제품생산
		11.02	효모추출분말	시제품생산
14	와이엠에프	4.5~4.19	액젓농축액	제품생산
		5.3~5.24		
		6.8~6.22		
		7.5~7.7		
		7.13~7.20		
		7.25~7.28		
15	인비보	10.19~10.20	베리류 동결건조물	시제품생산
16	장보고수산	5.31~6.3	전복농축액	제품 공정 개발(테스트생산)
17	전 남 농 수 축 산 물류주식회사	3.17~3.18	툇어간장	공동연구-공정연구개발(14h)
		10.10		
		11.14~11.24		
18	제이푸드서비스	6.20~6.21	해조주스	시제품생산
19	한국인스팜	8.4	홍삼분말과립	시제품생산
20	한국 해양바이오 클러스터	04.25~28	토양균 3종	시제품생산
		06.21~30		
		10.25~11.1		
		11.1~11.18		
		12.14~12.19		
21	한울	7.4~7.11	야채 건조물(6종)	시제품생산
		12.19~12.20		
22	해남자연영농조 합법인	7.29	배박분말	제품 공정 개발(시험생산)
		10.11		

(2) 지역대표 브랜드 제품 개발 실적

평가기준	평가방법	배점
○ 지역대표 브랜드 제품 개발 성과	정성평가	6

지역대표 브랜드 제품 개발 성과

□ 제품 개발 성과

연 번	사업구분 (지원기관)	일시	연구품목	연구사업 제목	
				연구사업 지원내용	
1	수산물브랜드 제품개발사업	15.11- 16.12	자체 브랜드 제품 개발	자갈을 이용한 천연분말 및 엑상조미료 개발	- 자갈(새우젓, 멸치액젓)에 첨가물을 혼합한 천연 분말조미료 및 천연 액상조미료 개발 - 천연 분말 및 액상조미료 단계별 제조 공정 및 제품 표준화 - 제품 디자인 및 권리 확보 - 개발 제품의 영양성분 및 규격 검사
			보리굴비 제품개발	- 건조 조건, 어체 크기별 제조공정 확립 및 제품 표준화 설정 - 어류 특유의 비린내 저감화 기술 개발 - 브랜드 네이밍 및 포장디자인	
			전남농수 축산물(주)	- 가능성이 우수한 톳 추출농축액을 활용한 어간장 개발 - 개발 제품의 성분 분석	
			산해푸드 (주)생선나라	- 지주식감을 활용한 자반김과 조미가공품 생산 - 개발 제품의 영양성분 분석	
			대동선가	- 생선 순살을 원료로 한 연육가공품 개발 - 개발 제품의 영양성분 분석 및 규격 검사	
2	연구용역사업 (남도바다생선)	15.09- 16.03	건조굴비	- 산업화를 위한 건강지향 식품 브랜드 디자인 개발 - 유사제품 사례분석, 소비자 탐색, 포장디자인 포지셔닝	
3	연구용역사업 (주)제이푸드 서비스)	16.02- 16.06	해조주스	저온진공건조기를 이용한 굴비 및 굴비 양념장 개발 - 저온진공건조 방법을 이용한 굴비 제품 개발 - 파조기를 이용한 굴비 양념장 개발 - 상품화 및 실용화	
4	연구용역사업 (산해푸드)	16.12- 17.11	자른김 및 (후리가게) 김 초콜렛	해조류를 이용한 건강 주스 개발 - 무기질이 풍부한 해조류를 이용한 건강 해조주스 개발 - 개발 제품의 성분 분석 - 상품화 및 실용화	
5	일반 기업지원	16.01.7	글로리아 수산	김을 이용한 가공식품개발 - 간편하게 섭취 가능한 자른김 제품(후리가게) 개발 - 김을 첨가한 초콜렛 개발 - 성분분석 및 시제품 생산	
		16.01.29	SG ENGINEERING	전복 분말화	
		16.02.16	비앤하임	수산물(어류) 분말 제품 개발	
		16.12.08	백제한우한돈	전복 장조림 제품 개발	
				수산물을 활용한 제품 개발	

(3) 시설·장비 구축 및 운영

평가기준	평가방법	배점
○ 시설 및 장비 운용 활성화를 위한 노력 및 성과 ○ 가공 생산지원 시스템의 최적화를 위한 노력	정량평가	6

시설 및 장비 운용 활성화를 위한 노력 및 성과

① 생산 시설 및 장비 활용 수입금

연 번	시설명	일시	사용업체명	수익금
	총합계			33,295,690
1	냉동창고1	1.1~1.19(19일)	대동선가	102,298
		1.1~1.19(19일)	신안꾸지뽕수산식품	25,574
		2.3~2.29(27일)	신안솔트앤푸드	194,253
		3.1~3.31(1개월)	신안솔트앤푸드	208,643
		8.5~8.31(27일)	해우푸드	181,721
		9.1~9.30(1개월)	해우푸드	208,643
		10.5~10.31(27일)	해우푸드	181,720
		11.1~11.30(1개월)	해우푸드	208,643
		12.1~12.31(1개월)	해우푸드	208,643

2	냉동참고2	1.26~1.31(6일)	신안꾸지뽕수산물식품	8,084
		1.26~1.31(6일)	신안솔트앤푸드	8,084
		1.26~1.31(6일)	생선나라	16,168
		2.1~2.29(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	41,766
			생선나라	83,531
			에프와이지주식회사	167,063
		3.1~3.31(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	41,766
			생선나라	41,766
			에프와이지주식회사	167,063
		3.11~3.31(21일)	대동선가	56,586
		4.1~4.30(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	41,766
			대동선가	83,531
			생선나라	41,766
			에프와이지주식회사	167,063
		5.1~5.31(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	74,100
			대동선가	83,531
			생선나라	41,766
			에프와이지주식회사	167,063
		6.1~6.30(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	125,297
			대동선가	83,531
			생선나라	41,766
			에프와이지주식회사	157,318
		6.24~6.30(7일)	희망바다	9,745
		7.1~7.31(1개월)	신안꾸지뽕수산물식품	125,297
			대동선가	83,531
			생선나라	41,766
			희망바다	41,766
			에프와이지주식회사	125,297

2	냉동참고2	8.1~8.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	125,297
			대동선가	145,506
			생선나라	41,766
			희망바다	41,766
			에프와이지주식회사	32,335
		9.1~9.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	125,297
			대동선가	190,729
			희망바다	41,766
		9.1~9.13(13일)	생선나라	18,098
		10.1~10.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	125,297
			대동선가	125,297
			희망바다	41,766
		11.1~11.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	125,297
			대동선가	125,297
			희망바다	41,766
		12.1~12.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	125,297
			대동선가	125,297
			희망바다	41,766

3	냉동창고3	1.20~1.31(12일)	대동선가	161,674
		2.1~2.29(1개월)	대동선가	417,656
		3.1~3.31(1개월)	대동선가	417,656
		4.1~4.30(1개월)	대동선가	417,656
		5.1~5.31(1개월)	대동선가	417,656
		6.1~6.30(1개월)	대동선가	417,656
		7.1~7.31(1개월)	대동선가	417,656
		8.1~8.31(1개월)	대동선가	417,656
		9.1~9.30(1개월)	대동선가	417,656
		10.1~10.31(1개월)	대동선가	417,656
		11.1~11.30(1개월)	대동선가	417,656
		12.1~12.31(1개월)	대동선가	417,656
4	냉장창고1	2.1~2.29(1개월)	에프와이지주식회사	208,643
		3.1~3.31(1개월)	에프와이지주식회사	62,593
		4.1~4.30(1개월)	에프와이지주식회사	62,593
		5.1~5.31(1개월)	에프와이지주식회사	62,593
		6.1~6.30(1개월)	에프와이지주식회사	41,729
		7.1~7.31(1개월)	에프와이지주식회사	41,729
		8.1~8.31(1개월)	에프와이지주식회사	10,769

5	냉장창고2	5.1~5.15(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	30,287
			대동선가	20,192
		6.1~6.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
			대동선가	41,729
		7.1~7.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
			대동선가	41,729
		8.1~8.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
			대동선가	29,614
		9.1~9.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
		10.1~10.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
6	냉장창고3	11.1~11.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
		12.1~12.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
		1.1~1.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	208,642
		2.1~2.29(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	208,643
		3.1~3.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
		3.11~3.31(21일)	대동선가	28,268
		4.1~4.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	62,593
			대동선가	41,729
		5.16~5.31(16일)	신안꾸지뽕수산식품	21,537
			대동선가	32,306

7	원자재창고1	1.1~1.31(1개월)	대동선가	304,076
		2.1~2.29(1개월)	대동선가	304,076
		3.1~3.31(1개월)	대동선가	304,076
		4.1~4.30(1개월)	대동선가	304,076
		5.1~5.31(1개월)	대동선가	304,076
		6.1~6.30(1개월)	대동선가	304,076
		7.1~7.31(1개월)	대동선가	304,076
		8.1~8.31(1개월)	대동선가	304,076
		9.1~9.30(1개월)	대동선가	304,076
		10.1~10.31(1개월)	대동선가	304,076
		11.1~11.30(1개월)	대동선가	304,076
		12.1~12.31(1개월)	대동선가	304,076
8	원자재창고2	1.1~1.31(1개월)	대동선가	304,076
		2.1~2.29(1개월)	대동선가	304,076
		3.1~1.20(20일)	대동선가	196,178
		4.1~4.30(1개월)	희망바다	304,076
		5.1~5.31(1개월)	희망바다	304,076
		6.1~6.30(1개월)	희망바다	304,076
		8.1~8.31(1개월)	희망바다	304,076
8	원자재창고2	9.1~9.30(1개월)	희망바다	304,076
		10.1~10.31(1개월)	희망바다	304,076
		11.1~11.30(1개월)	희망바다	304,076
		12.1~12.31(1개월)	희망바다	304,076

9	원자재창고3	1.1~1.31(1개월)	산해푸드	151,614
		2.1~2.29(1개월)	산해푸드	151,614
		3.1~3.31(1개월)	산해푸드	151,614
		4.1~4.30(1개월)	산해푸드	151,614
		5.1~5.31(1개월)	산해푸드	151,614
		6.1~6.30(1개월)	산해푸드	151,614
		7.1~7.31(1개월)	산해푸드	151,614
		8.1~8.31(1개월)	산해푸드	151,614
		9.1~9.30(1개월)	산해푸드	151,614
		10.1~10.31(1개월)	산해푸드	151,614
		11.1~11.30(1개월)	산해푸드	151,614
		12.1~12.31(1개월)	산해푸드	151,614
10	부자재창고1	1.1~1.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		2.1~2.29(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		3.1~3.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		4.1~4.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		5.1~5.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		6.1~6.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		7.1~7.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		8.1~8.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		9.1~9.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		10.1~10.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		11.1~11.30(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614
		12.1~12.31(1개월)	신안꾸지뽕수산식품	151,614

11	부자재창고2	1.1~1.31(1개월)	생선나라	304,076
		2.1~2.29(1개월)	생선나라	304,076
		3.1~3.31(1개월)	생선나라	304,076
		4.1~4.30(1개월)	생선나라	304,076
		5.1~5.31(1개월)	생선나라	304,076
		6.1~6.30(1개월)	생선나라	304,076
		7.1~7.31(1개월)	생선나라	304,076
		8.1~8.31(1개월)	생선나라	304,076
		9.1~9.13(1개월)	생선나라	131,767
12	전처리실	1.29~1.31(3일)	대동선가	29,400
		2.29(1일)	대동선가	10,476
		3.2~3.22(21일)	대동선가	137,199
		4.1~4.30(1개월)	대동선가	607,613
12		5.1~5.31(1개월)	대동선가	303,807
		6.1~6.30(1개월)	대동선가	303,807
		7.1~7.31(1개월)	대동선가	303,807
		8.1~8.31(1개월)	대동선가	303,807
		9.1~9.30(1개월)	대동선가	303,807
		10.1~10.31(1개월)	대동선가	303,807
		11.1~11.30(1개월)	대동선가	303,807
		12.1~12.31(1개월)	대동선가	303,807

13	수조실	3.21~3.31(11일)	대동선가	49,394
		4.1~4.30(1개월)	대동선가	139,204
		5.1~5.31(1개월)	대동선가	139,204
		6.1~6.30(1개월)	대동선가	139,204
		7.1~7.31(1개월)	대동선가	139,204
		8.1~8.31(1개월)	대동선가	139,204
		9.1~9.30(1개월)	대동선가	139,204
		10.1~10.31(1개월)	대동선가	139,204
		11.1~11.30(1개월)	대동선가	139,204
		12.1~12.31(1개월)	대동선가	139,204
14	수조시설	02월 중(20일)	대동선가	170,720
		03월 중(1개월)	대동선가	768,240
		04월 중(1개월)	대동선가	768,240
		05월 중(1개월)	대동선가	743,458
		06월 중(15일)	대동선가	256,080
		07월 중(25일)	대동선가	213,400
		08월 중(28일)	대동선가	231,298
		09월 중(22일)	대동선가	187,792
		10월 중(18일)	대동선가	148,691
		11월 중(15일)	대동선가	128,040
		12월 중(28일)	대동선가	231,298

② 생산장비 구축완료

- 생산장비 5종 구축(금속검출기, 수직실러, 탈철기, 반죽기, 액상충진기)
- 생산동 공장등록 완료

③ 중소기업청 연구장비 공동활용 지원사업

- 주관기관 선정일자 : 2016. 2. 24.
- 센터 보유장비 활용 기업에게 바우처 방식으로 장비이용료 지원
- 기업 장비이용료의 60~70% 지원